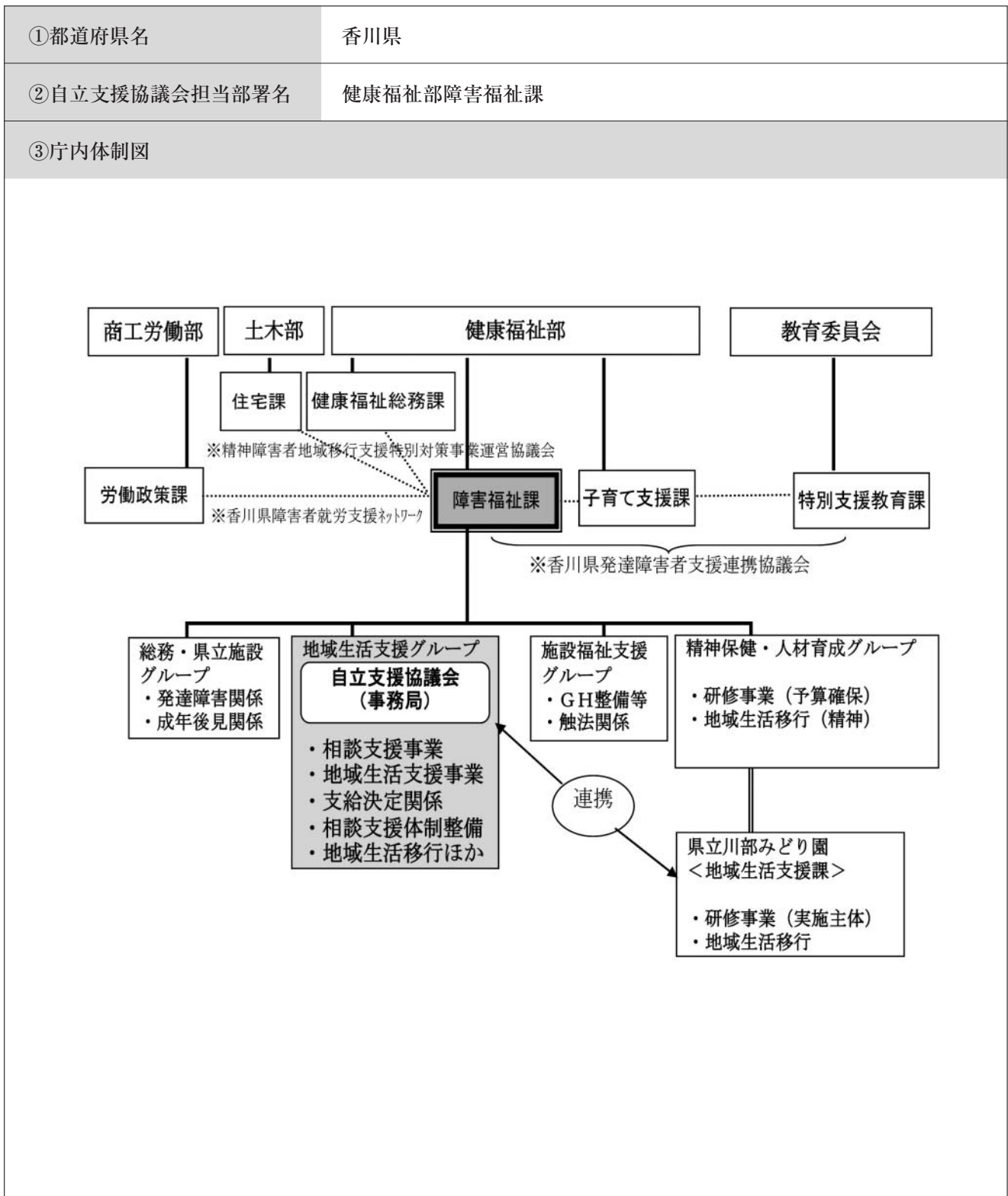


第3章 都道府県自立支援協議会の実践例

第1節 「地域の実態把握、情報の共有機能」の好事例【香川県】

1. 都道府県の基本情報

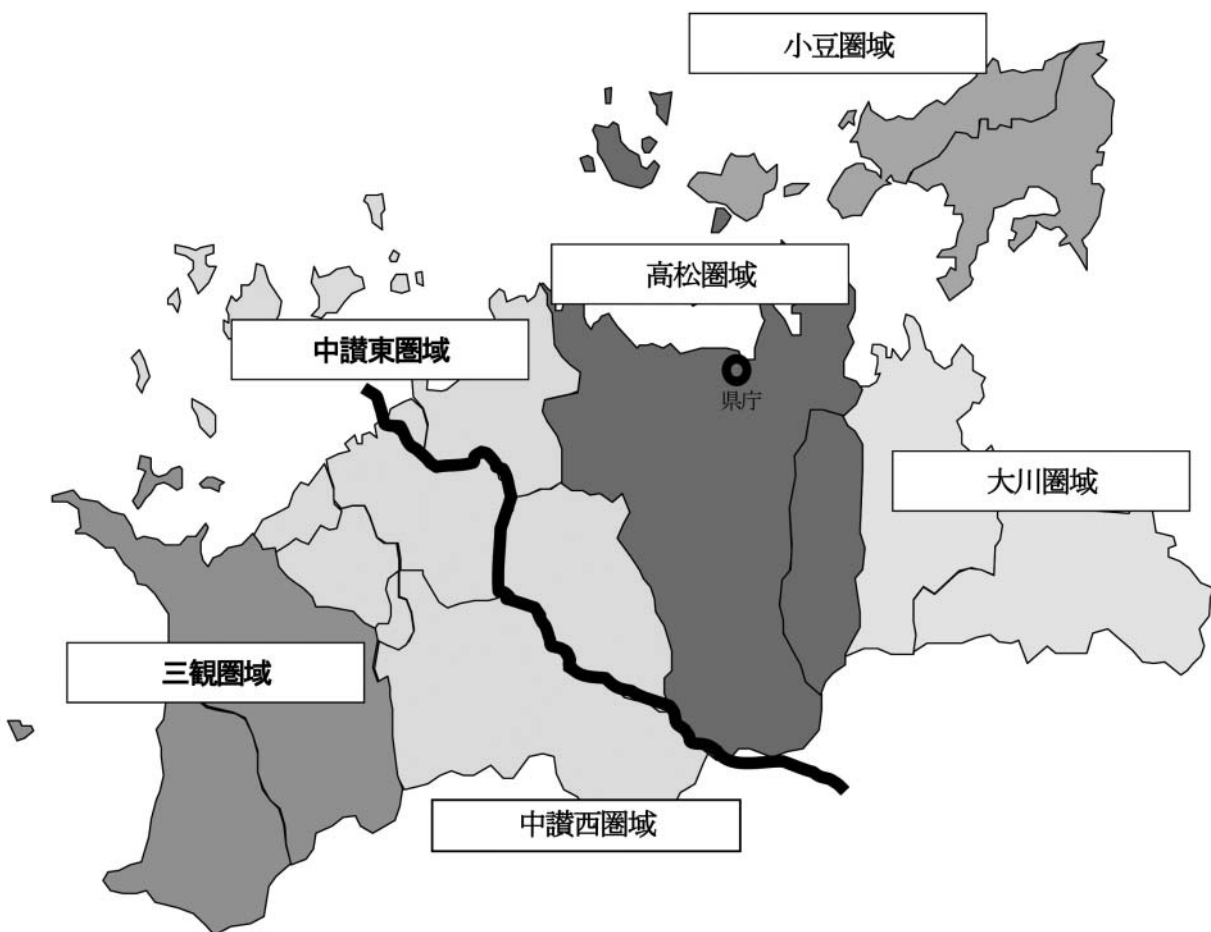
(1) 都道府県の庁内体制



(2) 都道府県下の市町村の状況

① 圏域設定の状況

圏域名	市町村数	人口	面積
都道府県全体	17	1,000,500人	1,876.51 k m ²
1 大川障害福祉圏域自立支援協議会	2	87,860人	312.25 k m ²
2 高松障害保健福祉圏域自立支援協議会	3	450,963人	465.12 k m ²
3 小豆圏域障害者自立支援協議会	2	31,520人	170.01 k m ²
4 中讃東圏域地域自立支援協議会	3	99,347人	210.20 k m ²
5 中讃西部地域自立支援協議会	5	198,418人	378.80 k m ²
6 三観地域自立支援協議会	2	132,392人	340.13 k m ²



②圏域の概況

【全体】

人口面からみれば、高松圏域が突出して多く、県全体の約45%を占めている。一方、小豆圏域は県全体の3%未満である。県庁所在地へのアクセスは、もともと県土自体が狭いので、いずれの圏域からも比較的容易であるが、小豆島は島しょ部であるため、やや不便さを感じられる。また、社会資源においても高松圏域が圧倒的に多く、次いで各圏域の都市部に集中している。地理的には、山間部が大部分を占めるような圏域はない。ただし、圏域ごとに、訪問による相談支援1件に要する移動時間の差は大きい。(都市部は比較的短時間で多くの訪問が可能)協議会の運営については、協議会の存在意義についての共通認識、構成委員の主体性と連携があれば、いずれの圏域も適正な展開が期待できると思われる。

【大川圏域】

- ①構成市町：さぬき市・東かがわ市
- ②県出先機関：東讃保健福祉事務所
- ③状況：さぬき市と東かがわ市それぞれが独自のアプローチで事業を展開している。両市ともに発達障害児者支援に関する取組みに力を入れており、教育関係者との連携も図れている。また、就労支援部会も安定して活動している。

【高松圏域】

- ①構成市町：高松市・三木町・直島町
- ②県出先機関：県庁所在地
- ③状況：圏域が大きいので、意思統一及び実践にあたって一定の時間を要する面がある。協議組織を部会形式からプロジェクト形式に変更したこともあり、課題を明確にしたスピーディな取組みが増えつつある。

【小豆圏域】

- ①構成市町：小豆島町・土庄町
- ②県出先機関：小豆総合事務所
- ③状況：圏域が小さいため、社会資源開発に係るニーズ妥当性の判断が難しい。一方、社会資源は少ないがネットワークは構築しやすい。

【中讃東圏域】

- ①構成市町：坂出市・綾川町・宇多津町
- ②県出先機関：中讃保健福祉事務所
- ③状況：就労支援部会では、中讃東西圏域合同で事業実施している。現在は、自立支援協議会の普及啓発に重点的に取り組んでいる。

【中讃西圏域】

- ①構成市町：丸亀市・善通寺市・琴平町・多度津町・まんのう町
- ②県出先機関：中讃保健福祉事務所
- ③状況：協議会の運営は相談支援事業者が中心となって進行管理している。関係機関との連携や部会の展開については、時間をかけて取り組んでいる。地域課題の抽出・取り組む課題の優先順位付け作業を開始している。

【三観圏域】

- ①構成市町：三豊市・観音寺市
- ②県出先機関：西讃保健福祉事務所
- ③状況：就労や障害福祉サービス利用に関して、比較的困難なくケース対応できているものの、将来的に生じる困難ケースへの対応等を検討することも必要な時期にきている。今後、課題を解決していくために、より実効性を持った会議となるよう、協議会の委員について見直しを行う予定である。

2. 都道府県自立支援協議会の経過（発展段階に応じて）

(1) 第1段階：（18年度～19年度）準備・試行期：（PLAN・DOの期間）

<p>概況</p>	<p>全国的な流れに沿い、県自立支援協議会を設置（既存組織である「香川県ケアマネジメント推進協議会」の置き換え）。いわゆる管理職ではなく、現場の実務者を委員に選定することで実効性のある協議会を目指す意図があった。（香川県障害者施策推進協議会を意思決定の機関とする二層構造への転換が今後の検討課題である。）また、各圏域から1名（行政、事業者を問わず）は委員として選定することにより、スムーズに県自立支援協議会の情報を圏域に流し、逆に圏域の情報を県自立支援協議会で把握できるよう配慮した。（圏域の課題についても、ポトムアップで吸い上げることが想定）更には、就労、教育の問題が今後課題になることも見据えて、各分野の代表に委員を依頼した。なお、当事者若しくは当事者の声を届ける役割の委員がいらないが（当事者の代弁者としての施設長が委員ではある）、当事者団体等の参加については、実際に協議会が動き出してから検討すべき課題と位置づけられていた。</p> <p>※19年度は、組織化された本体協議会機能としてではなく、基金を使ってプロジェクト的に各機能にあたる活動をした。</p>
<p>取組体制</p>	<p>地域自立支援協議会を含め既存組織の置き換えであるので、県担当者が、市町担当者と及び委託相談支援事業者により、県自立支援協議会の委員への就任依頼をすると同時に、地域自立支援協議会の運営は市町及び委託相談支援事業者が行うことや、県自立支援協議会と地域自立支援協議会の関係などについて説明し、進捗管理していた。19年度は、可能な限り地域自立支援協議会に出席して情報収集に努め、各担当との連携を図った。また、研修事業については、県立川部みどり園（知的障害者施設）の研修担当係との連携を開始した。</p> <p>【構成委員等】</p> <ul style="list-style-type: none"> ①精神障害者地域移行支援特別対策事業運営協議会 ・障害福祉課、精神保健福祉センター、住宅課、健康福祉総務課、保健福祉事務所、市町、精神科病院ほか ②障害者就労支援ネットワーク ・障害福祉課、労働政策課、特別支援教育課、労働局、商工会議所、身体障害者協会 ③発達障害者連携協議会 ・障害福祉課、特別支援教育課、子育て支援課

【機能別の具体的な取組み内容】

地域の実態把握、情報の共有機能	この時期の課題 (取組みのきっかけ)	具体的な取組み内容・経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額
1 地域の実態把握、情報の共有機能	「各圏域の状況」として調査票を集約していたが、「課題」の抽出は困難。また、書き方や内容も統一できなかった。	①「各圏域の状況」として県自立支援協議会で報告(取りまとめ資料を提供)。 ②地域自立支援協議会、各障害毎専門員定例会参加。	他圏域の取組状況が把握でき、情報交換としての意義はあった。	①課題の分析及び抽出・書き方や内容の統一。	会議運営費のみ
2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	県としてできること、すべきことは何か、の検討。	①特別アドバイザー派遣事業・18年度は立ち上げ実施 ・19年度は重点的に講師派遣	①地域自立支援協議会の原形の確認。	①地域自立支援協議会と県自立支援協議会の連携方法の検討及び基金終了後の予算確保。	【H19】 ①6,000,000
3 全都道府県的課題の抽出(整理)機能	地域自立支援協議会における課題抽出が困難。	①19年度は県自立支援協議会から地域自立支援協議会へ提言をした。(協議会開催主体としての意向表明)	①各圏域における部会の創設等。	地域自立支援協議会からの「ボトムアップによる」全県の・広域的課題抽出。	会議運営費のみ
4 広域・専門的相談支援の調整機能	県・県自立支援協議会として、何が求められたいかが把握できなかった。	①子育て支援課と協働で発達障害児に関する支援機関一覧及び手引きを作成。	①支援機関一覧の配布。	地域自立支援協議会からの「ボトムアップによる」全県の・広域的課題抽出。	【H19】 ①1,950,858
5 人材育成機能	研修をどのようにしていくか、意見を聞く場になっていない。	①相談支援従事者研修 ②サービスマネジメント研修 参加人数など研修実績の報告のみ。	相談支援専門員及びサービスマネジメントの養成以外は特になし。	・研修実施主体担当との連携 ・予算の確保	【H18】 ①2,875,000 【H19】 ①2,296,000 ②1,632,000
全体					協議会運営 【H18】 170,000 【H19】 119,000

(2) 第2段階：(20年度)：確認・調機期 (DO・CHECKの期間)

<p>概況</p>	<p>地域自立支援協議会の充実が県自立支援協議会の稼働に必要と考え、地域自立支援協議会の活性化に注力していた。しかしながら、広域的な課題がボトムアップで抽出されず、将来的に県自立支援協議会が形骸化することが心配されたこともあり、地域自立支援協議会の活性化及び県自立支援協議会とのパイプ役を担う圏域マネージャーを各圏域に2名配置した。また、圏域マネージャーとともに県立施設利用者の地域生活移行を推進した。圏域マネージャー会議等において各圏域の状況を確認しながら、随時調整を行った。各圏域に圏域マネージャーを配置し、地域自立支援協議会の活性化、県自立支援協議会との連携強化、地域生活移行の推進を行った。</p>
<p>取組体制</p>	<p>The organizational chart illustrates the following structure:</p> <ul style="list-style-type: none"> 県庁 (Prefecture): <ul style="list-style-type: none"> 商工労働部 (Commerce, Industry, and Labor Department) 健康福祉部 (Health and Welfare Department) 教育委員会 (Education Commission) 健康福祉部 (Health and Welfare Department): <ul style="list-style-type: none"> 健康福祉総務課 (Health and Welfare General Affairs Section) 障害福祉課 (Disability Welfare Section) 子育て支援課 (Child Rearing Support Section) 特別支援教育課 (Special Support Education Section) 労働政策課 (Labor Policy Section): <ul style="list-style-type: none"> ①精神障害者退院促進支援事業運営協議会 (Mental Disability Discharge Promotion Support Project Operation Agreement Council) ②香川県障害者就労支援ネットワーク (Shikoku Prefecture Disability Employment Support Network) ③香川県発達障害者支援連携協議会 (Shikoku Prefecture Developmental Disability Support Cooperation Agreement Council) 県自立支援協議会 (Prefecture Self-help Support Agreement Council): <ul style="list-style-type: none"> 県立川部みどり園 <地域生活支援課> (Kawabuchi Misodori Garden <Regional Life Support Section>) 圏域マネージャー会議 (Regional Manager Meeting) 地域自立支援協議会(6圏域) (Regional Self-help Support Agreement Council (6 Regions)) 相談支援専門員定例会 (身体・知的・精神) (Regular Meeting of Specialized Counselors (Physical, Intellectual, Mental))

【機能別の具体的な取組み内容】

	この時期の課題 (取組みのきっかけ)	具体的な取組み内容・ 経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額
1 地域の実態把握、情報の共有機能	「各圏域の状況」として調査票を集約していたが、「課題」の抽出は困難。また、書き方や内容も統一できなかった。（昨年度と同様）	①「各圏域の状況」として県自立支援協議会で報告（事前に照会したものを資料に入れる）を継続。 ②地域自立支援協議会、各障害毎相談支援専門員定例会参加。	他圏域の取組状況が把握でき、情報交換としての意義はあった。（昨年度と同様）	①課題の分析及び抽出・書き方や内容の統一。 ①②情報交換を基にした動きを各圏域に提供し、アクションを誘発するかどうか。	会議運営費のみ ①9,200,000 ②0 ③1,000,000
2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	地域協議会が活性化のためには、相談支援の強化が必要。	①特別アドバイザー派遣事業 ②圏域マネージャー事業開始の検討 ③精神障害者退院促進事業	①一定程度の見識向上 ②圏域マネージャー事業の導入。 ③先進地視察における見識の向上。	①各圏域における実践 ②圏域マネージャーの実効性の向上 ③各圏域における実践	
3 全都道府県課題の抽出（整理）機能	地域自立支援協議会における課題抽出が困難。	20年度においても、県自立支援協議会から地域自立支援協議会へ提言をした。		・課題抽出のための研修を生かせるか。 ・研修を踏まえた実践。	
4 広域・専門的相談支援の調整機能	県・県自立支援協議会として、何が求められているかが把握できなかった。	①・グループホーム等整備補助 ・グループホーム等運営費補助 ・グループホーム等体験、見学 ②県立川部みどり園とのワーカーキープグループ検討会を実施。 ③リクエストにより、触法・権利擁護に関する研修を実施。 ④子育て支援課と協働で発達障害児へのコミュニケーションサポート手帳を作成。 ⑤特別支援教育課、子育て支援課、障害福祉課の連携。	①②8名が地域生活移行 ③一定程度の資質向上 ④コミュニケーションサポート手帳の配布。 ⑤支援ファイル「かけはし」の作成、普及啓発。	広域・専門的相談支援の調整については、根本的な解決になっていない。県が行うべきことの確認。 ④⑤普及、活用状況の調査	①21,900,000 ②0 ③上記2の①に含まれる。 ④3,551,000 ⑤他課の予算

	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額
5 人材育成機能	県自立支援協議会での抜 い方が明確でない	①相談支援従事者研修 ②サービス管理責任者研修 ③強度行動障害支援セミナ ー 触法行為のある障害者支 援セミナー	③一定程度の資質向上	③根本的な解決になっ ていない。予算がないと 実施できない。	①1,660,000 ②1,128,000 ③1,000,000
全体		①圏域マネージャー事業		①圏域マネージャーの実 効性の向上	①4,800,000 協議会運営 83,000

(3) 第3段階：(21年度～) 確認・改善期 (CHECK・ACTIONの期間)

<p>概況</p>	<p>継続して、可能な限り地域自立支援協議会等に参加して、状況の把握に努めた。19、20年度において行った事業を振り返り、継続して地域自立支援協議会の活性化及び相談支援専門員の資質向上が重要と位置づけ、社会資源の開拓や地域課題の抽出に係る各種研修を実施した。また、研修実施による効果には限界があるため、地域自立支援協議会における課題の抽出作業の一助として、相談支援事業実績集計ソフト（ミラクルQ）の導入検討を行ってきた。</p>
<p>取組体制</p>	<p>基本的には20年度と同様の取組体制である。各課横断的に取り組む協議会については事務局を明確化するなど、組織としての修正が加えられている。</p>

	この時期の課題 (取組みのきっかけ)	具体的な取組み内容・ 経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額
1 地域の実態把握、情報の共有機能	「各圏域の状況」として調査票を集約していたが、「課題」の抽出は困難。また、書き方や内容も統一できなかった。（昨年度と同様）	①「各圏域の状況」として県協議会で報告（事前に照会したものを資料に入れる）を継続。 ②地域自立支援協議会、各障害毎相談支援専門員定例会参加。 ③圏域マネージャー事業	他圏域の取組状況が把握でき、情報交換としての意義はあった。（昨年度と同様） ②と③により担当者と地域自立支援協議会構成員の問題意識のすり合わせができた。	①課題の分析及び抽出・書き方や内容の統一。 ①②各圏域の積極性に差が生じているので、圏域間交流も奨励し、運営方法のヒントの共有をすすめるかどうか。 ③圏域マネージャーの実効性の向上	会議運営費のみ
2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	地域自立支援協議会が活性化するためには、相談支援の強化が必要。	①特別アドバイザー派遣事業 ②相談支援事業実績集計ソフト（ミラクルQ）の導入検討	①一定程度の見識向上 ②研修会の実施と事業所へのパソコン購入費用の助成。	①各研修を踏まえた実践。 ②全県的な導入の実現及び相談支援事業のあり方検討。	①2,400,000
3 全都道府県課題の抽出（整理）機能	地域自立支援協議会における課題抽出が困難。	①ミラクルQの導入検討 ②課題抽出のための研修実施 ③相談支援事業に関する理念の検討について提案	課題の整理や順位付けの作業に取り組み始めた圏域もある。	①導入に係る調整 ②課題抽出のための研修を実践につなげられるか。	①②③590,000 ※②は上記2の①において実施したものである。
4 広域・専門的相談支援の調整機能	県・県自立支援協議会として、何が求められているかが把握できなかった。	①・グループホーム等整備補助 ・グループホーム等運営費補助 ・グループホーム等体験、見学 ②県立川部みどり園とのワーキンググループ検討会を実施。 ③コミュニケーションサポート手帳記入例ほか作成。 ④コミュニケーションサポート手帳、支援ファイル「かけはし」の普及及び活用状況調査	①②6名が地域生活移行（H22. 2月現在）	・広域、専門的相談支援の調整については、システムが構築できず、根本的な解決になっていない。 ・県が行うべきことの確認。	①33,525,000 ②0 ③1,677,000

5 人材育成機能	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題	予算額
	<p>県自立支援協議会での扱 い方が明確でない。</p>	<p>①相談支援従事者研修 ②サービス管理責任者研修 ③強度行動障害支援セミナー 触法行為のある障害者支 援セミナー</p>	<p>③一定程度の資質向上</p>	<p>・県自立支援協議会にお ける研修に関する意見 をフィードバックさせ る。 ・研修実施担当者との連 携 (方向性のすり合わせ)</p>	<p>①1,342,000 ②990,000 ③900,000</p>
全体	<p>①連携組織の関係に整理 すべき部分がある。</p>	<p>②圏域マネージャー事業</p>		<p>①連携組織の位置づけや 役割、関係の整理等 ②圏域マネージャーの実 効性の向上</p>	<p>協議会運営 83,000 ②3,600,000</p>

3. 香川県の取り組みをふまえて（コメント）

- 障害者自立支援法施行以前から、圏域サービス連絡調整会議を実施されており、また平成16年度から香川県ケアマネジメント推進協議会を設置し、相談支援体制の確立にとり組んでいた経過があり、今日の自立支援協議会のベースになっていたようです。
- 障害者自立支援法の施行により、ケアマネジメント推進協議会は発展解消されましたが、自主運営で相談支援専門員定例会が設置され、間接的に自立支援協議会との連動がはかられています。特に人材育成については県立施設と連絡会メンバーが、中核となり運営に充たられているようです。
- 自立支援協議会の設立の意義については、県がリード役となり各圏域を巡回し、全国で先駆的に実践されている特別アドバイザーを招聘し、周知普及活動に力を注がれました。また県の体制整備事業として発達障害連携協議会、就労支援ネットワーク、地域移行支援特別対策事業協議会を立ち上げられ、部局を横断した広域・専門的機能の拡充にも取り組まれてきました。
- 平成19年度から特別アドバイザー、20年度からは圏域に2名ずつマネージャーを配置し各地域自立支援協議会に派遣、また県主導で地域自立支援協議会委員対象の研修会を開催するなど、地域のボトムアップにとり組まれてきました。平成20年度からは県の単独研修として強度行動障害支援セミナーや触法行為のある障害者支援セミナーを開催し相談支援事業者の底上げも実施されてきました。
- 地域自立支援協議会の立ちあげから今日まで、県のリードとしての役割が大きく平成20年度県自立支援協議会から地域自立支援協議会に対して、「地域移行」をキーワードとする提言がなされ、圏域マネージャーとともに県立施設利用者の地域移行を推進、地域自立支援協議会との連携の具体的な取り組みの成果となったようです。先行的に県立施設からの地域移行に取り組んでいる段階で、地域自立支援協議会には部会はまだ設置されていません。本来自立支援協議会はボトムアップ方式、つまり地域の課題が都道府県に持ち上がっていくのが望ましい姿ですが、地域自立支援協議会活性化の手法として、県から地域への提案というトップダウン方式をとられ成果を上げられたことは、手法にとらわれず実践ありきの大切さを教示しています。
- 平成20年度に部局横断で個別支援ファイル「サポート手帳かけはし」を作成、特別支援教育課、子育て支援課、障害福祉課の連携の必要性を確認され、手帳の周知、普及に努められました。また、全圏域に就労支援部会を設置され、労政部局、教育委員会と連携し障害者雇用の推進に努めてこられました。
- 地域自立支援協議会での課題抽出が議論される基盤整備として、相談支援事業実績集積ソフト「ミラクルQ」を全県的に取りあげ、地域自立支援協議会の活性化と県自立支援協議会との連動と重層構造を意識した取り組みがなされた。またソフトの導入にあたっては約一年間試行利用、意見交換、使用に関する研修会等を実施され、相談支援専門員の資質の向上と地域自立支援協議会の意義の確認にもつながったようです。
- 全体としてのまとめ
香川県における自立支援協議会は自立支援協議会が体制整備のスタートではなく、もともと存在していた香川県ケアマネジメント推進協議会をリニューアルする形で実施されたので、比較的スムーズに立ち上がっています。また立ちあげ以降は県が強力なリーダーシップをとり、6圏域の体制整備を実施して来られたという経過が、様々な取り組みや仕掛けでみてとれます。本来、地域自立支援協議会活動が活動的に運営され、そこを都道府県自立支援協議会がバックアップするボトムアップ方式が望まれますが、地域自立支援協議会

の活性化があつてのボトムアップ方式ですので、その部分においてはトップダウン方式で地域の体制を整備する香川県のやり方も、結果として全県的な活動の推進につながる手法のひとつとして、評価されるのではないかと思います。

第2節 「地域の相談支援体制のバックアップ機能」の好事例【神奈川県】

1. 都道府県の基本情報

(1) 都道府県の庁内体制

①都道府県名	神奈川県
②自立支援協議会担当部署名	保健福祉部障害福祉課地域生活支援班
③庁内体制図（平成22年3月現在）	
<pre> graph LR GO[知事 部局] --- HW[保健福祉部] GO --- IOL[商工労働部] EC[教育委員会] --- ED[教育局] HW --- B1[① 保健福祉総務課] HW --- B2[② 地域保健福祉課] HW --- B3[③ 福祉監査指導課] HW --- B4[④ 子ども家庭課] HW --- B5[⑤ 障害福祉課] IOL --- B6[⑥ 産業人材課] ED --- B7[⑦ 子ども教育支援課] B1 --- D1["相談支援体制整備の支援・協力 【保健福祉事務所所管】"] B2 --- D2["保健・医療・福祉人材の育成担当 【かながわ権利擁護相談センター所管】"] B3 --- D3["【神奈川県リハビリテーション支援センター所管】"] B4 --- D4["【総合療育相談センター所管】 【児童相談所所管】"] B5 --- D5["・相談支援体制整備担当部署 ・障害者施策推進協議会担当部署 ア) 神奈川県障害者自立支援協議会担当部署 イ) 神奈川県発達障害サポートネットワーク推進協議会 【精神保健福祉センター所管】 【発達障害支援センター「かながわA（エース）」所管】"] B6 --- D6["【障害者就労相談センター所管】"] B7 --- D7["イ) 神奈川県発達障害サポートネットワーク推進協議会 （「神奈川県広域特別支援連携協議会」として共同開催）"] </pre>	
<p>ア) には、①②③④⑤⑥の出先機関が委員として参加。また、②③④⑥⑦の所管課がオブザーバー参加。 イ) には、⑥⑦⑧の所管課及び①⑤⑥⑦⑧の出先機関が委員として参加。</p>	

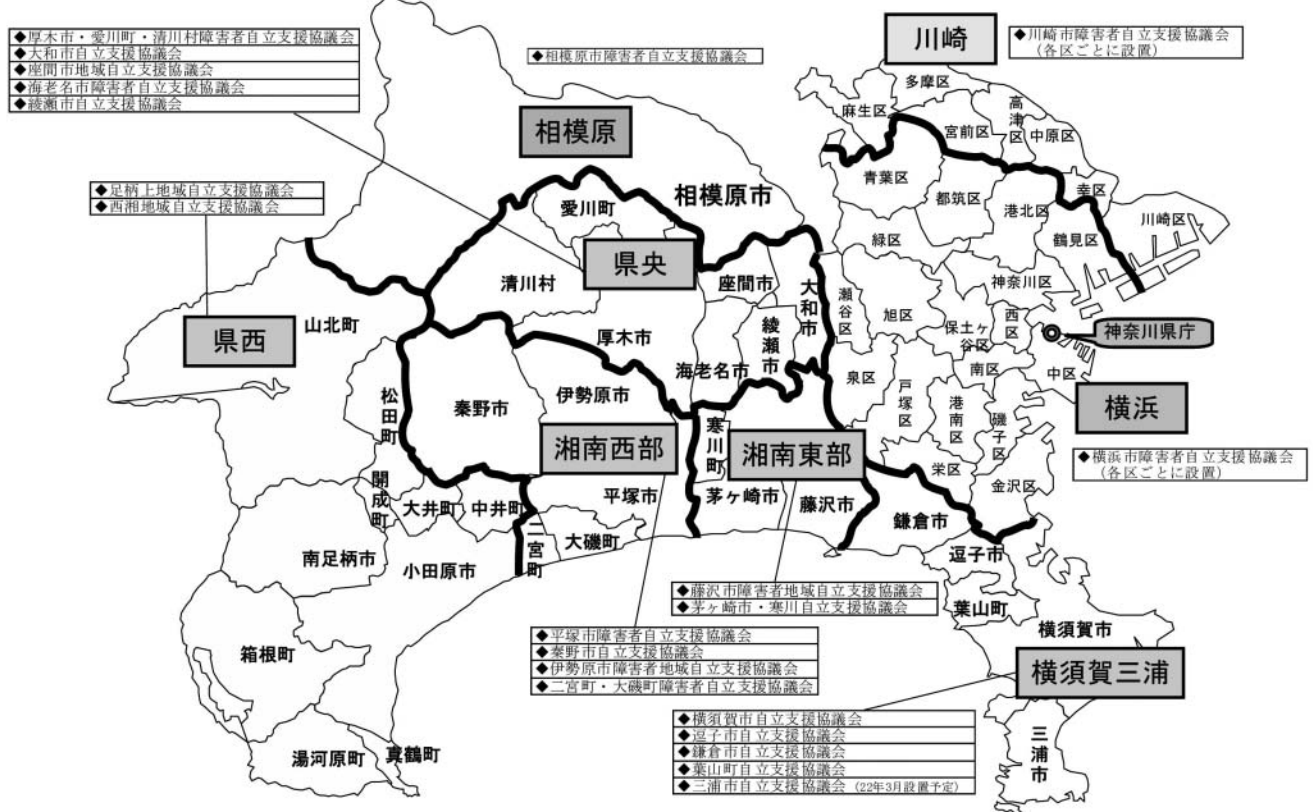
(2) 都道府県下の市町村の状況

① 圏域設定の状況

圏域名		市町村数	人口	面積 (km ²)
都道府県全体		33	9,008,132	2,415.84
1	横須賀・三浦	5	733,230	206.96
2	湘南東部	3	689,920	118.64
3	湘南西部	5	593,913	253.22
4	県央	7	835,603	292.81
5	県西	10	358,928	635.29
6	横浜	1	3,672,789	437.38
7	川崎	1	1,410,826	142.70
8	相模原	1	712,923	328.84

人口：(22年1月1日現在)
面積：(21年10月1日現在)

神奈川県内の障害保健福祉圏域



②圏域の概況

神奈川県は、関東地方の南西端、東京都の南に位置し、県庁所在地は横浜市である。県全体の人口は900万人を超え、東京都に次ぐ人口の多さであるが、面積は約2,400平方キロメートルであり、人口密度が高い。

地形は、起伏の激しい山がちの西部地域、丘陵地性の東部地域、相模川を中心として、その両岸に広がる平坦な段丘と低地とからなる中央地域に大きく分かれている。

本県では、平成9年に障害保健福祉圏域（以下「圏域」という。）を設定し、政令市を含む8圏域により構成されている。相談支援体制整備については、政令市2市では、障害者自立支援法施行以前から独自の相談支援体制を構築していたことから、法施行以降は都道府県自立支援協議会において両市の障害福祉主管課長が委員として参画することで、両市の相談支援体制の進捗状況について情報交換等を行っている。

また、相模原市については、1市で圏域を構成していることから、県の広域調整の位置づけから除くとともに、政令市同様に、都道府県自立支援協議会に参画する形を取っている（平成22年4月からは相模原市が政令指定都市に移行）。

県全体の人口が900万人を超え、4月からは政令市が3市となる都市部を抱える一方、「県西圏域」のように、人口比率は県全体の4%だが、面積では県全体の25%を占めている圏域もあり、政令市と県所管域での社会資源の整備状況及び県所管域5圏域間での整備状況についても差異が見られる。

また、本県では、市町村ごとに設置されている地域自立支援協議会に加えて、「横須賀・三浦」、「湘南東部」、「湘南西部」、「県央」及び「県西」の複数の市町村から構成される圏域に「圏域自立支援協議会」を設置し、その運営を社会福祉法人に委託する形で、圏域自立支援協議会の構成員となっている、各地域自立支援協議会の運営状況の把握及び地域自立支援協議会の運営支援をはじめ、重層的な相談支援体制の構築を都道府県相談支援体制整備事業により「障害保健福祉圏域相談支援等ネットワーク形成事業」として行っている。

各圏域における地域自立支援協議会の状況は、隔月開催される「圏域事業調整会議（以下「調整会議」という。）」にて把握・情報交換するとともに、多項目にわたる圏域ごとの課題についても、この調整会議の場で把握し、都道府県自立支援協議会で協議する議題調整等を行っている（圏域自立支援協議会を設置しているため、この調整会議の役割が重要である）。

1 【横須賀・三浦圏域】

中核市を含む4市1町から圏域を構成している。平成22年3月設置予定の地域自立支援協議会を含む5地域自立支援協議会がある。設置している協議会は全て単独設置で、未設置も含め、協議会の設置については、後発圏域であったが、地域生活支援事業のガイドライン作成や災害時の要援護障害者の受入れに関する協定所の締結等、地域自立支援協議会ごとに独自の取組みが進められている。

また、圏域自立支援協議会では、短期入所サービスに係る課題について、年間の検討経過を県障害者自立支援協議会に報告する等の取組みを行っている。

2 【湘南東部圏域】

2市1町で構成。協議会は1市1町及び1市での2地域自立支援協議会がある。ひとつは、個別支援会議から抽出される地域課題に対する取組や障害福祉計画策定への参画等協議会が活性化しているが、もうひとつは、市町共同設置で協議会運営を進めてきたが、施策への反映状況等市町の取組み状況に差があることから、必要な課題については協力・連携することとして、地域自立支援協議会については新たに個別に設置する方向で次年度に向け調整中である。

圏域では、障害者の就労促進に向けた検討経過のレポート作成や施設との協働による成年後見制度の利用促進に向けたモデル的な取組み等を行っている。

3 【湘南西部圏域】

3市2町で構成。3市ごとに3地域自立支援協議会及び2町共同設置による地域自立支援協議会の合計4つの地域自立支援協議会がある。

この圏域では、障害者自立支援法施行以前から相談支援体制の枠組みを活用して、早期から部会ごとの検討を進めている市や、隣接市町より取組みが遅れていたグループホーム入居者への家賃補助について、自立支援協議会での検討、提言を受け市の施策として実現した市のように、協議会が活性化している一方で、設置はしたが、部会のレベルでの取組みの活性化にむけ課題を残している地域もある。

また、圏域内に特別支援学校が6校あることから、圏域単位で「特別支援教育ネットワーク」を構成して障害児の課題について情報交換を行う等、圏域の社会資源の整備状況を踏まえた取組みが行われている。

4 【県央圏域】

5市1町1村から構成しているが、地域自立支援協議会は4市が単独設置で、1市1町1村の共同設置の計5つの地域自立支援協議会がある。いずれも平成19年度上半期までに設置され、協議会も個別支援会議を基礎とした課題抽出が行われている地域である。

また、圏域単位で委託相談支援事業所による連絡会を定期的実施しており、専門相談機関を含めた支援困難事例に対する課題解決の取組みを行っている。

5 【県西圏域】

2市8町で構成。「1市3町」と「1市5町」の2つの地域自立支援協議会がある。この圏域だけで、県全体の4分の1を占めているため、移動に時間を要する地域である。このため、事業所のカバーする地域が広範囲であること、観光地を抱え休日の道路事情の問題や利用者が点在していること等、サービス提供体制の確保の点で事業者が参入しにくい状況がある。こうしたことから、この圏域は、障害福祉サービス事業が2市に集中しており、町には資源が少ないため、圏域単位のネットワーク構築が重要であり、2期障害福祉計画策定において、圏域全体を視野に入れた障害福祉サービスの将来見通し及び必要なサービスの確保に向けた取組みを図っていくこととしている。

6 横浜市：市の自立支援協議会と合わせ、区ごとに自立支援協議会を設置予定である。(平成22年3月現在18区中17区に設置済)。相談支援体制についても、身近な相談者、個別支援会議を中心に開催する区役所を始めとした一次相談機関、更生相談所や入所施設等の専門相談機関を中心とする二次相談機関の重層構造で展開している。

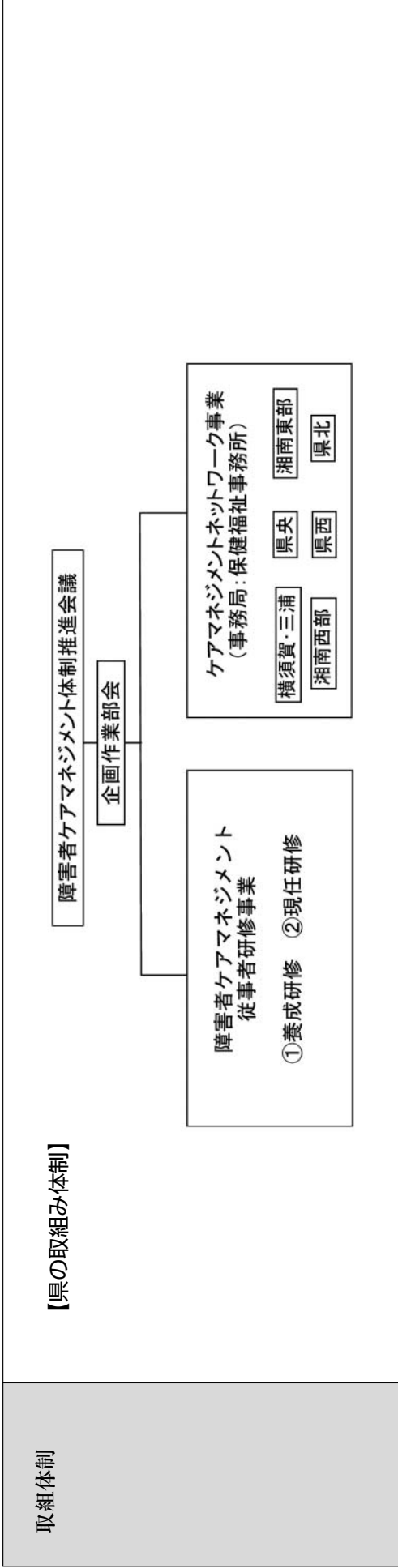
7 川崎市：7区からなり、市の自立支援協議会を最上位の協議会として、区ごとに自立支援協議会を設置している。相談支援体制については、「障害者生活支援センター」が基幹型と地域型に分かれて存在している。30数箇所の委託相談支援事業所があるが、そのうちの12箇所が基幹型となっており、区の自立支援協議会の運営や困難事例への対応などの機能を地域型のセンターに付加して行っている。

8 相模原市：平成19年度に市障害者自立支援協議会を設置。現在3部会構成。平成18年、19年に旧津久井郡4町を合併したため、1市ではあるが、旧相模原市域と津久井地域4町では、人口、面積、社会資源の整備状況について差異が見られる。1市で1障害保健福祉圏域を構成しているため、圏域自立支援協議会は設置していない。平成22年4月から制令市へ移行予定。

2. 都道府県自立支援協議会の経緯（発展段階に応じて）

(1) 第1段階：（18年度～19年度）準備・試行期：（PLAN・DOの期間）

概況	<p>本県では、障害者自立支援法施行以前においては、国の事業実施要綱に基づいて3県市（県域（政令市を除く）（以下「県」という。）、横浜市及び川崎市）独自に障害者ケアマネジメント体制の推進を行っていた。</p> <p>◆「障害者ケアマネジメント体制推進事業」の実施</p> <p>県では、平成12年度から障害者ケアマネジメント従事者養成を行っていたが、「障害者ケアマネジメント体制推進事業」の名称で、障害保健福祉圏域単位での支援ネットワークの形成等について検討を行い、障害者ケアマネジメントの推進を図ってきた。</p> <p>平成16年度からは、圏域単位で研修修了者を対象とした事例検討会を実施し、関係機関の連携を図り、ケアマネジメントを地域に根付かせるための取り組みを実施した。これは、「ケアマネジメントネットワーク会議」として行ったもので、保健福祉事務所を事務局として、①圏域におけるケアマネジメント体制の連絡調整、②従事者養成・現任研修修了者を対象とした3障害合同の事例検討会の開催、③障害者ケアマネジメントに関する研修会・講演会の開催により、関係機関連携の下地作りを行った。</p> <p>◆横浜市では、横浜市障害者施策推進協議会の中に横浜市ケアマネジメント検討部会を設置し、平成16年の第1期障害者プランで相談支援システムの体制整備を重点施策に掲げた。相談支援をさらに充実するためには、相談支援を行う人材の育成と活用が重要と考え、今後の研修内容等障害者ケアマネジメントに関わる人材の育成について検討を始めた。</p> <p>◆川崎市では、「生活支援センター連絡会」を設置し、福祉事務所や生活支援センター等、実際に障害者支援に従事する者の質の向上と交流、連携を図り、地域における総合的な障害者支援サービスの提供体制の整備を行った。</p> <p>福祉事務所や生活支援センターの他、グループホームや作業所の支援員、精神科病院のPSW、居宅介護事業所のヘルパー、訪問看護師、介護支援専門員等が参加。市（本庁）の障害保健福祉部と障害者更生相談所が事務局として参加。</p> <p>平成15年度に設置した「生活支援センター連絡会」の体制強化を図るため、平成16年度からは市内を4つの地区に分け、地区別分科会を立ち上げた。</p>
----	---

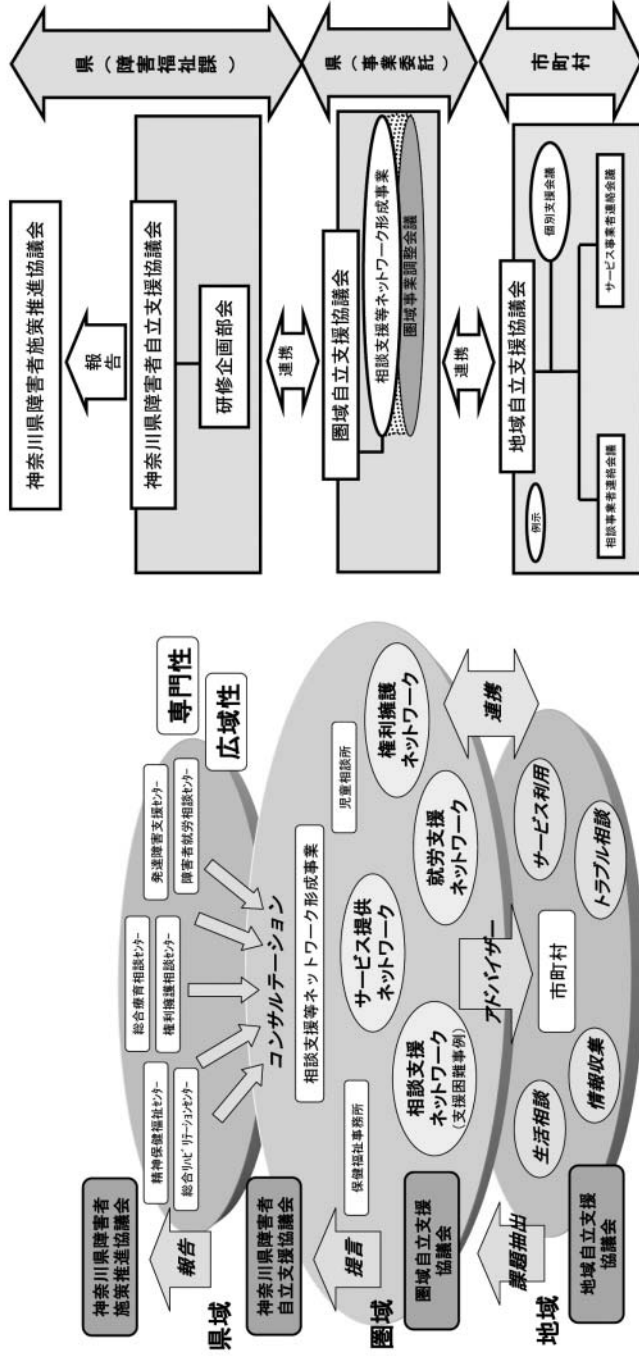


(2) 第2段階：制度移行期（H18年度～H21年度）

<p>概況</p>	<p>第2段階以降は県域（政令市を除く）についての記述です。</p> <p>「障害保健福祉圏域相談支援等ネットワーク形成事業」の開始</p> <p>※平成18年度は法施行があり、実質的な推進体制は平成19年度から現行の体制で推進している。</p> <p>第1段階において、行政機関中心の枠組みでケアマネジメント体制の推進に取り組んできたが、複数の市町村で構成される県内の5つの障害保健福祉圏域で「都道府県相談支援体制整備事業」を実施することとし、社会福祉法人等に運営を委託する圏域自立支援協議会を設置して重層的な相談支援体制の構築を図る「障害保健福祉圏域相談支援等ネットワーク形成事業（以下「ネットワーク形成事業」という。）」を開始した。</p> <p>【ポイント】他県でも配置型でアドバイザー事業を実施しているところがあるが、本県の特徴としては、ネットワーク形成事業において隔月開催される「圏域事業調整会議（以下「調整会議」という。）」により、5圏域の事業進捗状況把握や、地域自立支援協議会の進捗状況を把握できることにある。圏域自立支援協議会を設置し、地域自立支援協議会の構成員が委員となることで、三層構造の相談支援体制を構築することとしているが、都道府県自立支援協議会で取り上げる議題調整など、これにより、受託事業者は他圏域の状況も把握することが可能となる。また、この調整会議の構成員は県内の専門相談機関も含まれているため、専門相談についても圏域単位での事業展開に取り組みやすい。</p> <p>なお、政令市及び1市で圏域を構成している中核市については、圏域自立支援協議会は設置せず、神奈川県障害者自立支援協議会において県全体の相談支援体制を把握することとした。</p>
-----------	--

取組
体制

◆ 神奈川県相談支援体制の仕組み



【圏域自立支援協議会と障害保健福祉圏域相談支援等ネットワーク形成事業の関係】

- 1 圏域自立支援協議会の設置
 - (1) 相談支援等のネットワークの構築を図るため、都道府県自立支援協議会に加えて、5つの障害保健福祉圏域に圏域自立支援協議会を設置する。
 - (2) 圏域自立支援協議会の設置・運営業務は、社会福祉法人等に委託し、年に2回以上開催する。
- 2 相談支援等ネットワーク形成事業の実施
 - (1) 5つの各障害保健福祉圏域において、相談支援ネットワーク等の形成を図るため、関係機関の連絡調整会議等の開催による各種ネットワークの形成、研修事業等を実施する。

<p>取組体制</p>	<p>(2) 相談支援等ネットワーク形成事業は、社会福祉法人等に委託して実施する（以下「受託法人」という。）。</p> <p>(3) 受託事業者は、圏域自立支援協議会の合意の下、関係機関の支援・協力を得て、事業実施計画を圏域自立支援協議会に諮った上、策定し、事業終了後、実施結果の報告を協議会に行う。）</p> <p>3 圏域事業調整会議</p> <p>(1) 役割・構成</p> <p>相談支援等ネットワーク形成事業の取りまとめを行い、圏域自立支援協議会での地域課題の抽出、神奈川県障害者自立支援協議会への報告事項の調整、受託法人間の情報交換の機会、及び受託法人への必要な支援等を行い、事業の円滑な推進を図る場を設定する。調整会議は、「ネットワーク形成事業」受託事業者、専門相談機関、県、調整会議事務局から構成する。</p> <p>(2) 事業内容</p> <ul style="list-style-type: none"> ・受託法人が行う事業への支援 ・神奈川県障害者自立支援協議会への参画 ・相談支援体制整備等に関する提言
-------------	---

【機能別の具体的な取組み内容】

1 地域の実態把握、情報の共有機能	この時期の課題（取組みのきっかけ）	具体的な取組み内容・経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額
	<p>○ 当初から「調整会議」の場で、地域実態を把握する環境や「圏域自立支援協議会」に出席する地域自立支援協議会の構成員に対して情報共有する枠組みはあったが、地域自立支援協議会が未設置であるか、地域課題が協議会の課題として、整理されていくことが多く、報告中心であった。</p> <p>○ 現在では、1市を除く全ての市町村で地域自立支援協議会を設置し、圏域自立支援協議会を通じた実態把握及び情報共有ができていく。</p>	<p>○ 実態把握については、「圏域自立支援協議会」事務局である受託法人が圏域自立支援協議会の場や圏域内の地域自立支援協議会に出席して状況の把握を行った。</p> <p>情報共有については、圏域自立支援協議会の場で各地域自立支援協議会の構成員や受託法人から情報提供を行った。</p> <p>また、県レベルでの共有については、受託法人から県協議会委員として報告を行った。</p>	<p>○ 当初、全体の情報量としては少ない時期もあったが、「圏域自立支援協議会」及び「調整会議」があることで、タテの流れ（地域・圏域・県）とヨコの流れ（地域連携）の実態把握・情報共有を効率的に行うことが可能となった。</p>	<p>○ 実態把握の方法については、受託法人に配置したアドバイザーが相談支援事業所の事例検討会や業務連絡会に出席するか、地域自立支援協議会からの報告等によるものであるため、客観的に評価されたものではない。</p>	<p>「全体」の予算額欄に記載</p>

2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・経過	具体的な取り組み成果	残された課題	予算額
	<p>○ 第1段階における圏域を単位としたネットワーク形成の取り組みも踏まえ、個別支援会議の定着や相談支援事業所間の連携を目的とした場の設定が必要であった。</p> <p>また、地域自立支援協議会の立ち上げが進まない地域や委託相談事業所がない地域などへの支援が必要であった。</p>	<p>○ 「ネットワーク形成事業」に相談支援等のネットワークの形成を位置づけ、受託法人を中心とする相談支援事業所の業務連絡会や事例検討会を実施することにより、事業所が直面している問題や相談事例を抱え込まないよう圏域ごとに取組みを展開した。</p> <p>○ 圏域自立支援協議会の場や「ネットワーク形成事業」の活用により、地域自立支援協議会の意義を伝えとともに、協議会立ち上げに向け、運営委員会組織の立ち上げ支援を行った。</p>	<p>○ 定期的を開催することにより、相談支援事業所間での連携が進んだ。</p> <p>短期間に地域自立支援協議会の設置促進が図られた圏域もあり、相談支援に対する意識付けが図られた。</p> <p>○ 圏域間での取組み状況に違いはあるが、現在では圏域ごとに相談支援事業所による連絡会や事例検討会を行う場を設定して、具体的な連携や解決方法の検討を行っている。</p>	<p>○ 協働により取組む体制はできたが、早期の具体的な解決に必ずしも結びつかない問題がある。(例：地域に移行先のない方を受止める施設や移行支援にあたる支援員の存在等)</p>	<p>同上</p>

3 全都道府県的課題の抽出（整理）機能	この時期の課題（取組みのきっかけ）	具体的な取組み内容・経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額
	<p>○ 第1段階における行政機関を事務局とするネットワーク形成の枠組みから、社会福祉法人等の民間事業者を事務局とし、圏域ごとに自立支援協議会を設置してアドバイザー配置する枠組みに変更したことから、制度を円滑に定着させる必要があった。</p>	<p>○ 圏域自立支援協議会での協議を経て、地域自立支援協議会から県への報告・提言事項について取上げるプロセス等について、変更当初の協議会の場で確認した。</p> <p>○ 具体的な課題整理の場となる「調整会議」にて、地域単位・圏域単位での課題把握を行うとともに、県の自立支援協議会で報告、協議すべき課題の整理を行った。</p> <p>○ 現在では、地域レベルでの課題、圏域のネットワークを活用して取り組む課題、全県的に施策検討すべき課題の整理を「圏域自立支援協議会」を通じ、「調整会議」でとりまとめを行っている。</p>	<p>○ 圏域自立支援協議会には県担当者も出席しているため、情報共有はできているが、当初は、県の枠組み作りの方が早く、地域自立支援協議会が未設置の地域も多かったことから、県の自立支援協議会で具体的に協議される内容はなかった。</p> <p>○ 現在では、圏域自立支援協議会で協議した内容を全県的に取上げるため、居宅介護事業にかかるとする提言書、移動支援事業にかかるとする市町村の支給決定基準調査、医療的ケア検討会報告書等の成果物として取上げられている。</p> <p>○ これらは、地域の状況を理解しているアドバイザーを經由していることから圏域での優先事項がわかり、全県での優先事項も把握しやすい。</p>	<p>○ 当初は、圏域自立支援協議会を開催するが、地域自立支援協議会未設置の市町が多く、アドバイザーによる地域実態の把握が中心で、地域自立支援協議会での協議による地域課題の抽出というプロセスではなかった。</p> <p>○ 現在は、市町村や地域自立支援協議会事務局などの委員からなる圏域自立支援協議会の協議を経て県に報告、協議を求められるようになっただが、地域で解決が困難である課題について、すぐに施策出来ない場合、どのように地域に返していくかという問題が残る。</p>	<p>同上</p>

	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題	予算額
4 広域・専門的相談支援の調整機能	<ul style="list-style-type: none"> ○ 障害者自立支援法に基づき県の役割を踏まえ、発達障害、高次脳機能障害等への対応として、県の総合計画に位置づけ、重層的な相談支援体制を整備して障害保健福祉圏域で支援を展開することとした。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 専門相談機関の活用を図り、市町村域を越えて行う相談支援に対応し、圏域を単位とする重層的な相談支援体制を構築するため、「調整会議」の構成員として参加し、各専門相談機関が地域実態の情報共有を図れるよう解決困難な事例等に対する支援での協力を要請した。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 発達障害支援センターが圏域のアドバイザーを核として実施する機関支援を目的とした巡回相談の実施、圏域をモデル地域として実施した高次脳機能障害者地域支援推進検討事業及び精神障害者退院促進支援事業の取り組み等について研修会や報告書を通して情報共有を図った。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 地域生活定着支援センター等本県での支援の例のない分野での支援の蓄積が必要。 	同上
5 人材育成機能	<ul style="list-style-type: none"> ○ 第1段階での取り組みの経過から人材育成部門にかかる「研修企画部会」を設置したが、部会での検討ではなく、現場レベルでの検討会を経て実施していた。 ○ 人材養成はしていたが、実践レベルでの質の向上、底上げを図るとともに従事者同士の連携が必要であった。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 圏域を単位とした専門相談機関による研修会、実践報告会等を実施した。 ○ 「ネットワーク形成事業」において、機関連携のほか、相談支援、就労、権利擁護等にかかる研修会等圏域の事業者を対象とする研修会を実施することにより、事例検討のほか事業所間の連携を図った。 ○ 部会での検討過程はながい、事務局レベルにおいて、特別アドバイザー派遣事業、県単独事業による従事者スキルアップ研修等に取組んだ。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 市町村域での支援困難事例に対して、更生相談所、権利擁護相談センター等複数の専門相談機関も含めた解決支援の取り組みにつながっている。 ○ 相談支援事業所の事例検討会は実践レベルにおいて従事者の質の向上につながった。 ○ 県単独事業によるスキルアップ研修や講師派遣に対する事業者のニーズは高く、当初時限事業であったが、人材養成研修事業について、継続的に実施することとなった。 ○ 指導者養成研修も平成22年度から事業化することになった。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 人材養成方針や研修事業内容について、研修企画部会の定例開催等、県の自立支援協議会において協議する過程が必要である。 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 県単独研修事業の実施 (4,300千円) ・ 特別対策事業の活用 (7,000千円)

	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題	予算額
全体	<p>○ 都道府県自立支援協議会については、地域と全県をつなぐ「のりしろ（連携部分）」を拡大し、「地域（個別支援）・圏域（ネットワーク）・県（広域調整、施策検討）」での三層構造による重層的な相談支援体制を構築する方針があった。</p>	<p>○ 「圏域事業調整会議」が県の自立支援協議会の実質的な企画作業部の機能を果たしており、地域と圏域をつなぐ受託法人（アドバイザー）、専門相談機関、県障害福祉課等の構成で圏域自立支援協議会と県の自立支援協議会の連動を図っている。</p>	<p>○ 圏域ごとにアドバイザーを配置したことに加えて、アドバイザー事業の受託法人が圏域自立支援協議会の事務局を担うことで課題把握がしやすかった。</p> <p>○ 圏域事業調整会議の設置により、各圏域のアドバイザーが定期的に情報提供・意見交換する場があることで、年間計画に位置づけていなかったグループホーム世話人対象の研修会を圏域ごとに全県で開催する等、現場の状況に応じて相談支援やサービス提供の取り組みを展開することができた。</p>	<p>○ 現在は、神奈川県障害者自立支援協議会に諮る議題については、圏域自立支援協議会で抽出された地域課題について、圏域事業調整会議での検討内容を中心に事業所管課（県協議会事務局）が選定する形となっているが、障害者施策推進協議会との関係も含めた現行の枠組みの検証が必要である。</p>	<p>・ 障害保健福祉圏域相談支援等ネットワーク形成事業委託料（5箇所分） （H21年度：51,000千円）</p>

3. 神奈川県を取り組みをふまえて（コメント）

「圏域ごとの協議会の充実」がカギ

神奈川県は、平成9年に障害保健福祉圏域を設定し、平成12年度から障害者ケアマネジメント従事者養成を行ってきました。障害保健福祉圏域を設定し、その圏域ごとの支援ネットワークの形成などについて検討を行い、障害者ケアマネジメント体制を推進してきました。この検討が実り、平成16年度からは、圏域単位での事例検討から関係機関の連携を図る会議を行い、自立支援協議会の前身となる取り組みを先駆的に行いました。この圏域ごとにきめ細かな取り組みをする姿勢は、自立支援協議会の設立後も生かされ、成果をあげています。

現在は、政令市を除く5つの障害保健福祉圏域を設定しています。広域的な調整機能を持たせるために、複数の市町村から構成される障害保健福祉圏域に圏域自立支援協議会を設置して、以下のような取り組みを進めています。

(1) 市町村の課題把握から全県の課題の抽出

圏域自立支援協議会を設置することにより、市町村ごとに設置されている地域自立支援協議会の課題をきめ細かく把握することができるようになっていきます。神奈川県の場合、地域による特性の違いが大きく、圏域ごとに課題を把握することが有効です。

具体的には、圏域ごとにアドバイザーを配置し、アドバイザー事業の受託法人が圏域自立支援協議会の事務局を担うことにより、課題解決しやすい体制ができています。

県自立支援協議会で取り上げる議題の調整なども、圏域ごとの自立支援協議会が担うことにより、全県にわたる課題を抽出することもできています。

(2) 市町村の相談支援機能への充実した支援

圏域自立支援協議会は、相談支援事業所による連絡会や事例検討会の場を設定し、具体的な検討や解決方法の検討を行っています。また、地域における相談支援の実態や地域自立支援協議会の実情を把握したうえで、圏域内の市町村に対し、地域自立支援協議会の意義を伝え、立ち上げ支援を行っています。実情を把握したうえでの立ち上げ支援となっており、その効果は高いものとなっています。

(3) 広域・専門的相談支援の調整機能

市町村の相談支援機能を強化するなかで、広域・専門的な支援がなければ解決できない課題が出てきます。これについても圏域自立支援協議会が協議を行い、その解決に努め、発達障害への支援、精神障害者の退院促進、権利擁護など、複数の専門相談機関がかかわる必要性の高い事例への対応が図られています。課題に対応した研修会の実施や報告書の作成なども行われています。これらの調整機能を果たしつつ、サービスの供給促進が必要な場合など、それを県の担当部署に求め、課題解決のための施策の充実に続けていくことを進めていくことが今後の大きな課題です。

(4) 県独自の人材養成システムの構築

相談支援の充実のためには、従事する相談員の人材養成が欠かせないことから、神奈川県では、県単独事業で従事者のスキルアップ研修などに取り組み、人材養成に努めてきました。研修の実施と、研修終了者による検討会の実施との相互効果により、課題解決に視点をおいた人材養成が行われています。

相談支援の強化の要は、障害者への相談支援を直接担う市町村の地域自立支援協議会を活性化し、その機能をいかに強化し、支援していくかにかかっています。その意味で、県の自立支援協議会を圏域ごとに設置し、その圏域の地域特性を生かす方向で、地域自立支援協議会の強化を進めている神奈川県は、他県においても参考となるものがあります。

地域自立支援協議会での課題解決に都道府県自立支援協議会が積極的にかかわることにより、県内全体の相談員の人材育成やサービスの調整の工夫が図られ、さらには必要不可欠なサービスの供給の強化が図られています。その意味において、都道府県自立支援協議会の機能強化による障害者相談支援機能、障害者福祉全体の発展が期待されています。

第3節 「全都道府県の課題の抽出(整理)機能」の好事例【滋賀県】

1. 都道府県の基本情報

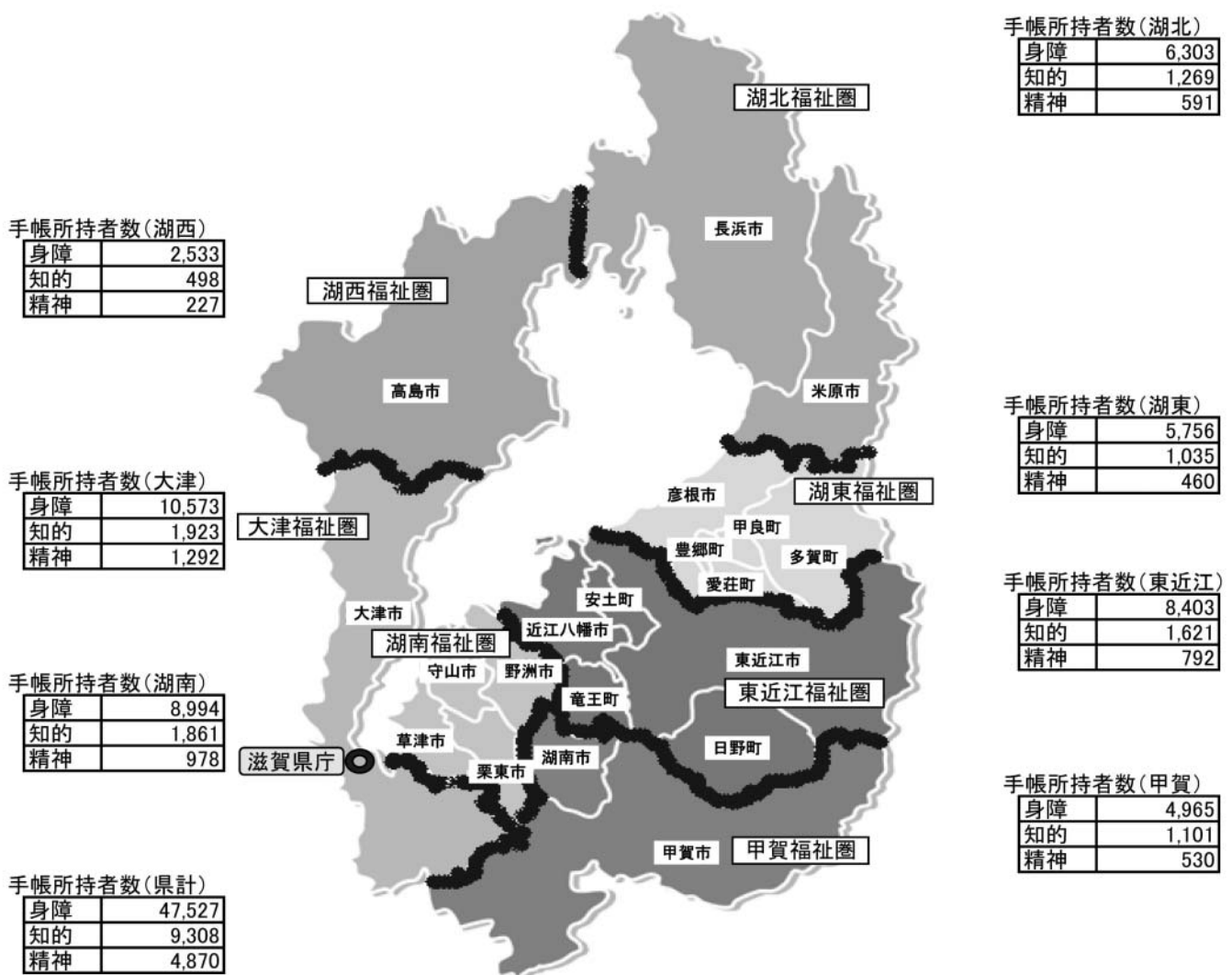
(1) 都道府県の庁内体制

①都道府県名	滋賀県（滋賀県障害者自立支援協議会）
②自立支援協議会担当部署名	健康福祉部 障害者自立支援課
③庁内体制図	<pre> graph TD A[健康福祉部障害者自立支援課] --- B[企画調整担当] A --- C[社会活動担当] A --- D[精神保健福祉] A --- E[地域生活担当] B --- F[各地域の健康福祉事務所 (県の地方機関(6事務所))] C --- G[障害者更生相談所・子ども家庭相談センター・精神保健福祉センター] D --- H[商工観光労働部労政能力開発課] E --- I[教育委員会特別支援教育室] E --- J[特別支援学校] E --- K[滋賀県障害者自立支援協議会] F --- L[各地域の自立支援協議会に参画] G --- M[専門的相談支援機関として県および地域の自立支援協議会に参画] H --- N[障害者の就労支援で県および地域の自立支援協議会に参画] I --- O[障害児(学齢児)支援で県の自立支援協議会に参画] J --- P[障害児(学齢児)支援で地域の自立支援協議会に参画] K --- Q[県の委託を受けて、「人材養成」、「地域自立支援協議会への支援」、「県域レベルでのネットワーク強化」を推進] R[それぞれの担当業務に関連し、必要に応じ県および地域の自立支援協議会に参画] --- E S[自立支援協議会、相談支援体制整備に関することを担当] --- E </pre> <p>それぞれの担当業務に関連し、必要に応じ県および地域の自立支援協議会に参画</p> <p>自立支援協議会、相談支援体制整備に関することを担当</p> <p>各地域の健康福祉事務所 (県の地方機関(6事務所))</p> <p>障害者更生相談所・子ども家庭相談センター・精神保健福祉センター</p> <p>商工観光労働部労政能力開発課</p> <p>教育委員会特別支援教育室</p> <p>特別支援学校</p> <p>滋賀県障害者自立支援協議会</p> <p>各地域の自立支援協議会に参画</p> <p>専門的相談支援機関として県および地域の自立支援協議会に参画</p> <p>障害者の就労支援で県および地域の自立支援協議会に参画</p> <p>障害児(学齢児)支援で県の自立支援協議会に参画</p> <p>障害児(学齢児)支援で地域の自立支援協議会に参画</p> <p>県の委託を受けて、「人材養成」、「地域自立支援協議会への支援」、「県域レベルでのネットワーク強化」を推進</p> <p>県の自立支援協議会は、構成メンバーを特定しているものではなく、検討テーマに応じその都度上に示す部署以外にも参画を促す。</p>

(2) 都道府県下の市町村の状況

① 圏域設定の状況

圏域名		市町村数	人口	面積
都道府県全体		20	1,401,073人	4017.36km ²
1	大津福祉圏域	1	330,293人	464.10km ²
2	湖南福祉圏域	4	313,200人	256.55km ²
3	甲賀福祉圏域	2	149,319人	552.18km ²
4	東近江福祉圏域	5	235,592人	728.12km ²
5	湖東福祉圏域	5	154,795人	392.16km ²
6	湖北福祉圏域	2	165,303人	931.25km ²
7	湖西福祉圏域	1	52,571人	693.00km ²



② 圏域の概況

滋賀県は日本列島のほぼ中央に位置し、周囲を1,000m前後の山々に囲まれ、中央部には県土の約1/6を占める琵琶湖を有する。

滋賀県では昭和56年に策定した福祉圏構想に基づき、県域に7つの福祉圏を設定し、障害児の通園事業や生活支援センターの整備など単独の市町村では対応が困難な課題への取り組みを進めてきた。

各福祉圏の地域自立支援協議会も、平成7年甲賀福祉圏に設置された甲賀郡心身障害児・者サービス調整会議の取り組みに倣い、「福祉圏」を単位として全県的に整備を進めてきたサービス調整会議の取り組みの延長線上に位置づくものである。

◎ 大津福祉圏

1市で福祉圏（圏域自立支援協議会）を構成する。（県庁所在地）

今年度から中核市へ。南北に細長く、社会資源も多様であり地域性や抱える課題も異なる。これらの地域課題の解決に向けて、地域自立支援協議会の運営にも工夫が見られ運営会議と専門部会を中心会的会議として位置付け、地域課題の協議・検討が進められている。

地域自立支援協議会	
定例会議	隔月
運営会議	毎月
全体会議	年1～2回
専門部会等	日中支援部会 就労支援部会 居住支援部会 居宅支援部会 当事者部会 乳幼児療育スタッフ会議 相談支援連絡会
委託相談支援事業所	7事業所

◎ 湖南福祉圏

4市で福祉圏（圏域自立支援協議会）を構成する。

各市単独地域自立支援協議会と圏域自立支援協議会を設置する二層構造にある。各市で解決すべき課題と広域でとり組むべき課題の整理を進めている。各市自立支援協議会はエリア及び行政部局の小回りがきき、保健・福祉分野に止まらず、労政や児童、高齢福祉分野の担当課も構成員とされていることから、多分野、部局横断的連携がしやすい環境にある。

地域自立支援協議会	
定例会議	年4回
運営会議	毎月
全体会議	年1回
専門部会等	進路部会 重度障害者進路先保障検討会 行動障害支援ネットワーク
委託相談支援事業所	3事業所

◎ 甲賀福祉圏

2市で福祉圏（圏域自立支援協議会）を構成する。

滋賀県のサービス調整会議のモデルとなった地域であり、今も他圏域のリード役となっている。蓄積された地域課題や障害福祉計画の進捗管理をサービス調整会議で実施しているが、財政事情などにより、課題への対策が具現化しにくい状況にあることから、施策の具体化に向けた検討を行う場とし

て新たに「推進会議」を今年度創設し、重要課題の一つであった「重症心身障害者の通所の確保」について合意形成ができた。

地域自立支援協議会	
定例会議	隔月
運営会議	毎月
全体会議	年2回
推進会議	随時
専門部会等	精神障害部会 特別支援教育部会 相談職種ネットワーク部会 進路調整部会 就労支援部会 福祉を考える集い 進路を拓く懇談会 余暇支援事業運営委員会 福祉的就労検討会 重心通園対策検討会 日中一時支援事業検討会
委託相談支援事業所	4事業所

◎ 東近江福祉圏

5市町で福祉圏（圏域自立支援協議会）を構成する。

設立当初から県の地方機関が事務局機能を担い、広域調整機能を果たしてきたが、今年度から事務局機能を県の地方機関だけでなく、相談支援事業者と市町の三者共働で実施されている。相談支援事業者は、相談支援活動と同時に圏域の支援システムの構築でも中核を担う。またこの地域の特徴として挙げられるのが、権利擁護機能のとり組みである。各地域に安心相談員を設置し、障害者を権利侵害から護るための見守り機能を果たしている。

地域自立支援協議会	
定例会議	毎月
運営会議	毎月
全体会議	年2回
専門部会等	進路部会 施設連絡協議会 相談職種ネットワーク部会 発達障害部会 よかよか事業運営委員会 地域生活支援体制あり方検討部会 相談支援ファイルワーキング 働き応援プロジェクト 地域生活体験事業運営委員会 権利擁護事業あり方検討部会
委託相談支援事業所	4事業所

◎ 湖東福祉圏

1市4町で福祉圏（圏域自立支援協議会）を構成する。

サービス調整会議の設置については他圏域に遅れたが、最近の運営においては地域課題の整理と部会設置を精力的にとり組んでいる。また定例会議の運営においても、参加者の主体性とモチベーションを高めるため工夫をしている。その一つに相談支援事業者の報告事例を参加者全員がグループに分かれて意見交換する機会づくりがある。また参画者の学習の機会づくりとして「ミニ研修会」と称する福祉に関する学習会を実施していることも特徴的活動内容である。

地域自立支援協議会	
定例会議	毎月
運営会議	毎月
全体会議	年2回
専門部会等	通園専門部会 就労部会 居宅調査部会 地域移行部会 児童進路部会 行動障害を抱える人の課題に対応するプロジェクト
委託相談支援事業所	2事業所

◎ 湖北福祉圏

2市で福祉圏（圏域自立支援協議会）を構成する。

昨年12月まで2市6町の広域自立支援協議会であったが、平成21年1月に合併があり、2市による自立支援協議会に変化した。このこともあり、昨年度はリニューアルに向け専門部会以外は一時休止状況にあったが、今年から組織を再編し再スタートすることになる。他圏域同様、相談支援事業者から地域の課題整理は提案されており、特に重症心身障害者の活動の場の確保と重度のケアホームの整備が、今後部会・検討会を設置してとり組んでいくことが確認されている。

地域自立支援協議会	
定例会議	隔月
運営会議	隔月
全体会議	年2～3回
専門部会等	事業所部会 就労支援部会 相談ワーカー部会 当事者支援部会
委託相談支援事業所	2事業所

湖北は1事業所に集結

◎ 湖西福祉圏

1市で福祉圏（圏域自立支援協議会）を構成する。

合併により5町1村が一市になった地域。広い面積の割には人口規模が小さく、社会資源数も限られるが、その地域特徴を地域自立支援協議会でうまくカバーしている。利用者、社会資源、行政がお互いに顔の見える関係性ができているため、情報共有ができやすい環境にある。

地域自立支援協議会	
定例会議	毎月
運営会議	毎月
全体会議	年1回
専門部会等	就労支援部会 発達障害部会 地域移行部会 進路調整部会
委託相談支援事業所	3事業所

2. 都道府県自立支援協議会の経過（発展段階に応じて）

(1) 第1段階：サービス調整会議創設期（H7年度～H13年度）

<p>概況</p>	<p>平成7年甲賀圏域でスタートしたサービス調整会議に大きな効果が認められたことから、平成9年に策定した「淡海障害者プラン」においてサービス調整会議の設置を全県的に進めることとした。しかし、それぞれの圏域の状況の違いやサービス調整会議に対するイメージの共有が難しかったこともあり設置が進まない地域や設置したものの形骸化するなど地域間格差が生じた時代である。この課題解消のため、平成13年度から滋賀県社会福祉事業団にサービス調整会議設立および運営支援のためのセクション（地域ケアシステム推進事業）を創設。同事業の担当者が県下の地域自立支援協議会を巡回支援する活動がスタートする。創設期の構成機関は知的障害分野にしか相談支援事業がなかったこともあり、知的分野を中心とする保健・雇用・教育（養護学校）福祉から必要とされる構成委員が選出されていた。</p>
<p>取組体制</p>	<p>サービス調整会議の必要性を実感していなかった地域も、先進地のとおり組み情報や周りの圏域でスタートすることで、徐々にではあったが、必要性への認識が広がった。</p> <p>本県においては、民間の関係者による先進的な取り組みを行政が支援し伸ばしていくというように、共働の体験を積み上げてきた経過があり、地域の間接関係者と行政が対等な立場で参画するサービス調整会議を違和感なく受け入れる素地が既にあったといえる。</p> <p>またこの時期は、障害者ケアマネジメントの研究が進められ、ケアマネジメント従事者の養成が始まった時期とも重なり、障害者ケアマネジメントの考え方がサービス調整会議（地域のケアシステム）の必要性への認識を促した面がある。</p> <p>その体制としては</p> <ul style="list-style-type: none"> ①淡海障害者プランでサービス調整会議の整備を位置づけた。 ②県の地方機関（福祉事務所）が中心となって地域へ呼びかけたこと。 ③相談支援事業者による任意のネットワークの場でサービス調整会議の効果が認識されたていった。（生活支援センター協議会へと発展） ④各地域のサービス調整会議を巡回等により支援する取り組みとして地域ケアシステム推進事業を実施した。 ⑤生活支援センター協議会を創設し、県下の相談支援事業者のネットワーク化と、在宅支援に関する人材育成研修に取り組んだ。

～ ○○地域のサービス調整会議はこのようになっています。～

(平成13年当時)

サービス調整会議

年に2回程度開催します

全 体 会 議

共同作業所設置
計画協議会

サービス提供体制の問題点の把握
課題解決への方策検討等

2市7町主管課長による

定 例 会 議

サービス提供後の評価実施・メニュー
検討・情報の共有

県が進行役

各部門の定例メンバーの他、出席を希望する
委員は自由に参加することができる。(情報交
換・情報提供等)

(課題を整理し、全体会議へ)

	<p>市町が随時開催しています。</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 10px auto; width: 80%;"> <p style="text-align: center;">ケース検討会議</p> <p>各市町が開催。（電話で招集可）</p> <p>創作・軽作業型共同作業所への入所決定のための調査・検討を行う場とする</p> <p>開催市町は、他の市町に対し助言や情報を得るための出席を要請することができる</p> <p>ケース検討会議の記録は規程様式を使用し、写しを事務局に送付する</p> <p style="text-align: center;">関係機関間の柔軟な対応・住民相談の迅速な処理</p> </div>
	<p>サービス調整会議は、「〇〇地域障害者プラン」により平成13年3月に発足しました。</p>

【機能別の具体的な取り組み内容】

機能別	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題
1 地域の実態把握、情報の共有機能	各地域でプランを具現化への取り組みが、各地域で独自に実施されており、情報共有はできなかった。	県の地方機関を対象にサービス調整会議の情報共有のための定期会議を実施。	先進事例報告を共有し、体制づくりの意識は整えられた。	先進地の形からはいたたために、地域特性を生かしたと組みはできなかった。
2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	滋賀県の独自事業として平成8年から7福祉圏域に生活支援センターを整備する計画があり、6年かかったが平成13年度に整備を終了した。	H13年以降は地域ケアシステム推進事業担当の巡回支援で情報の収集を実施する。 平成13年に任意協議体として生活支援センター協議会が発足。サービス調整会議の活用における体制整備を推進する確認の場となる。	先進地に習っていく意識は醸成できた。	地域においては、県行政と相談支援事業者のみがシステムの必要性を考えている程度。社会資源全体の意識には至っていないかった。

3 全都道府県の課題の抽出（整理）機能	この時期の課題（取組みのきっかけ）	具体的な取組み内容・経過	具体的な取組み成果	残された課題
4 広域・専門的相談支援の調整機能	この時代の広域・専門的相談機能と例えば、障害者更生相談所・児童相談所程度であった。活用機会で言うと、個別支援の判定や本人のアセスメント機能での活用となっていた。	特になし	特になし	重症心身障害児・者の在宅施策が弱い時期、一方で重症児・者の在宅志向が強まった時代であり、在宅支援施策が課題となっており、顕在化した時代。
5 人材育成機能	平成10年国の相談支援従事者研修が制度化されるまでは、人材育成の研修はほとんどなかった。	平成13年生活支援センター協議会が創設されてからは、自主研修事業として相談支援のスキルアップ・周知研修が実施された。	相談支援事業者のスキルの向上と、地域の関係者へのサービス調整会議も含めた相談支援体制の必要性の周知ができた。	国が必須としていた相談支援従事者研修を県営で実施することの困難性を解消する策が必要であった。

(1) 第2段階：サービス調整会議育成期（平成14年度～17年度）

概況	<p>先進地域のサービス調整会議は個別ニーズから派生した地域課題を整理し、優先順位の高い課題に対してプロジェクト検討会や専門部会を創設していた。しかし後発の地域の中には、とりあえず先進地に倣った「形」を行政主導で整備するに止まり、専門部会等を設置するもの、個別ニーズへの対応に止まり、そこから普遍化される地域課題の解消に至るサービス調整会議の機能が十分に発揮できない地域もみられた。</p> <p>就労分野においては、平成15年甲賀圏域からスタートした就業・生活支援事業が順次各福祉圏域に整備されたことで、サービス調整会議の組織に就労支援部会が設置され始めたのもこの時期である。雇用と福祉の連携の連携は養護学校新卒者の進路保障と生活支援では、欠くことのできない連携のあり方として地域に根付いていった。</p> <p>地域のサービス調整会議のバックアップ機能として、滋賀県社会福祉事業団に創設（平成13年）された地域ケアシステム推進事業の果たした役割も大きい。またこの時期は平成15年度から導入された支援費制度下の時期に重なり、地域生活支援が重要施策として取り上げられた時期となった。その意味においても地域ケアシステム構築が重要性を増した時期でもある。</p>
----	---

取組体制	<p>サービス調整会議の中核的活動を、生活および就労の相談支援事業の活動と位置付け全県展開していった時期であるが、中核を担う相談支援事業の活動の格差がそのまま、サービス調整会議の格差につながることになった。また相談支援事業が重要な役割を担うにも関わらず、受託法人の意向や相談員の捉え方と評価に違いがあった。</p> <p>①生活支援センター協議会において、相談支援事業者の意識の統一化を踏むための協議や研修会が実施された。</p> <p>→ 相談支援事業者の格差是正と、地域実態と課題の共有化と解決の方策の確認の機会となった。</p> <p>②生活支援センター協議会では、サービス事業（基盤）に関する全県の課題についても協議・検討され、県に対して提案も行ってきた。</p> <p>③地域ケアシステム推進事業を継続して実施し、サービス調整会議を中心とした地域のケアシステムの充実・強化を支援した。</p> <p>④地域ケアシステム推進事業で取り組み相談支援従事者研修を生活支援センター協議会と連携して実施するなど、人材育成の場でもサービス調整会議への認識強化に努めた。</p>
------	---

【機能別の具体的な取組み内容】

	この時期の課題 (取組みのきっかけ)	具体的な取組み内容・ 経過	具体的な取組み成果	残された課題
1 地域の実態把握、情報の共有機能	生活支援センター協議会および地域ケアシステム推進事業の活動において、全県下の地域実態の把握と情報共有に努めていた。	地域自立支援協議会を巡回することにより各地域の事務局との連携を進めた。 また、定期的に生活支援センター協議会を開催し、情報の共有が進められた。	生活支援センター協議会の報告書を作成することで、全県下のサービス調整会議の活動状況・地域のサービス充足状況や課題の共有化を図ることができた。	生活支援センター協議会に参加していた、各相談支援事業の活動格差を埋めていくこと、特に身体、知的、精神の分野別による活動内容に格差が生じていた。
2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	地域ケアシステム推進事業が圏域のサービス調整会議の巡回支援を実施。 あわせて生活支援センター協議会の事務局を担うことでバックアップ体制としていた。	サービス調整会議の立ちあげ支援および活動支援の実施、生活支援センター協議会の開催、研修会の企画により、相談支援体制確立への周知・啓発を行った。	各相談支援事業者との連携が生み出されたこと、また地域自立支援協議会の事務局から、地域の検討会等に参画の要請があったこと。	地域に張り付いて活動ではなく、定例会議を中心とした巡回支援が中心であったため、地域の詳細な実情まで把握することが困難であった。このことから正当な地域評価まで至らないことが課題であった。

	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題
3 全都道府県の課題の抽出（整理）機能	各圏域のサービス調整会議に参画することで地域の課題を情報収集することができたが、全県的課題の抽出までは行き着かなかった。	巡回支援で収集した課題を生活支援センター協議会で確認し、センター協議会として施策提言につなげることもあった。	地域ケアシステム推進事業および、生活支援センター協議会とともに県との連携はできており、日常的に情報の交換や委託事業の内容確認、センター協議会への県担当者の参加が実施され、情報の共有化はされていた。	在宅施策が県施策から市町村施策に移行した時期でもあり、厳しい財政状況の中において、課題を制度化することの困難な時期でもあった。
4 広域・専門的相談支援の調整機能	生活支援センター協議会の会員である相談支援事業者は県の障害者プラザに基づき、圏域整備（広域整備）を進めてきたが、支援費制度により市町村の時代を迎える事となる。	相談支援事業者に平成14年度から雇用分野の相談機能が制度化された。また国のモデル事業として発達障害に特化した支援センターも制度化されたことで、広域・専門的機能を有する相談支援が急速に広がりを見せた。	発達障害者支援センター事業運営協議会に、生活支援センター協議会からも運営委員として参画、連携のあり方について協議・検討が実施された。他方雇用分野は労働施策として独自に動いていた時代で、生活支援センター協議会との連携は十分では無かった。	潜在化していた相談者が、サービス調整会議や生活支援センターの活動で顕在化した時代。さらに雇用や発達障害の人への支援も視野に入った時期で、ますますその役割が重要になった。しかし支援費制度以降、市町村独自の判断でサービスにも差が生じており、支援の組み立ても福祉圏で一律とはいかない状況が出てきた。
5 人材育成機能	平成13年度から生活支援センター協議会において県から受託した2級ホームヘルパー養成研修を始め、当事者相談従事者研修、ITサポーター養成研修事業等の人材育成事業を実施した。	在宅支援を担うべき人材不足、ピアサポーターの養成の必要性、主に身体障害分野におけるITサポーター養成の必要性に応える形で、県が人材育成事業として委託することになる。	いずれの養成研修も一定の成果を上げ、障害福祉現場で活躍する人材も生まれた。反面、高齢分野と比べると支援の内容の違いからか、業務継続する人材は多くはなかった。	障害特性や障害に対する理解の部分を、一般住民に周知していくことが、人材確保のための最大の課題となっていた。

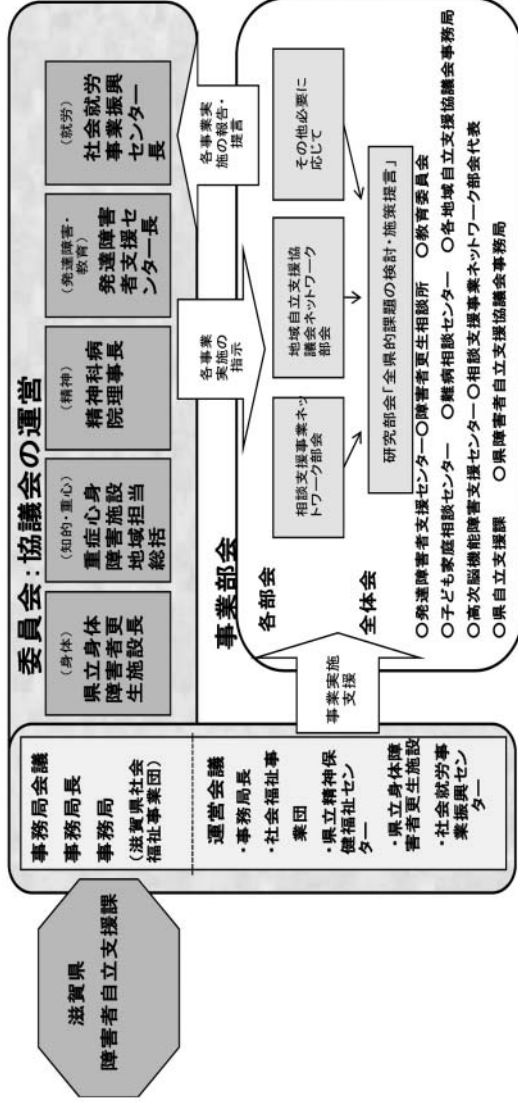
(2) 第3段階：障害者自立支援法下における実践・醸成期（平成18年度～21年度）

概況	<p>障害者自立支援法により自立支援協議会が制度化されたことは、サービス調整会議の充実・強化にとり組んでいた滋賀県にとっては追い風となったことは確かである。</p> <p>一方で、地域の関係者や行政が対等の立場で、それぞれ主体的に参画してきたサービス調整会議というネットワークを、国では設置主体に行政を想定している自立支援協議会にどう位置づけるかという本県固有の課題もあった。</p> <p>まず県の自立支援協議会については、県が直接運営するのではなく、任意団体に委託したことが特徴的とり組みとして挙げることができる。このことにより、行政直営により懸念される、運営の硬直化や担当者や配置転換によるモチベーションの変化を回避し、従来の柔軟なネットワーク性を維持できるほか、各種研修事業も同時委託することにより、地域の自立支援協議会を担う人材育成を一体的に図ることが可能となっている。かといって委託丸投げではなく、県担当者も積極的な参画姿勢でとり組んでおり、運営会議を定期的に実施、県当局との連携もとりながらの運営が実施されている。</p> <p>他方、地域自立支援協議会は従来どおりのサービス調整会議の機能継続で、その目的を充分に果たしている。</p>
取組体制	<p>都道府県自立支援協議会は、県の付属機関と位置づけられる施策推進協議会とは異なり、個別支援会議からの議論の積み重ねと、互いに主体として対等な立場でのネットワーク性を重要視しており、そのためベースとなる活動に相談支援事業ネットワーク部会（生活支援・雇用支援）（隔月開催）と地域自立支援協議会事務局ネットワーク会議（年二回開催）と現場から抽出された課題に対する研究部会（隔月開催）がある。その他全体会議と称して、県相談機関等（障害者更生相談所・児童相談所・教育委員会・発達障害者支援センター・高次脳機能障害支援センター・難病支援センター・地域生活定着支援センター等）と各地域自立支援協議会事務局・相談支援事業ネットワーク部会代表で構成する会議を開催しており、全県的情報と課題の共有化を図っている（年2回開催）</p> <p>地域自立支援協議会は、障害者自立支援法施行に伴い名称をサービス調整会議から自立支援協議会に切り替えた圏域が4圏域、機能は自立支援協議会だが名称はサービス調整会議を継承している圏域が3圏域となっている。また圏域によっては市自立支援協議会と圏域自立支援協議会の二層構造も出てきた。地域自立支援協議会の実施主体は市町村であり、今後この形が増加していく傾向が予測される。また事務局機能も発足当初の県の地方機関から市町村に移管するところが増加してきている。このことも今後ゆるやかに移管されていくことが予測される。このことはメリット、デメリット両面を含んでいる。住民に近い行政が実施主体として事務局を担うことは当然の流れではあるが、昨今の厳しい財政状況が地域自立支援協議会の活性化を阻むこともあり、地域自立支援協議会のメリットである行政と民間事業者の共働の場であることをしっかりと認識して推進していかなければならない。</p>

滋賀県障害者自立支援協議会組織

任意団体による運営（県事業委託）

事業実施 主体



【機能別の具体的な取り組み内容】

この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題	
1 地域の実態把握、情報の共有機能	県自立支援協議会と地域ケアシステム推進事業で各地域自立支援協議会に参画し、地域実態と情報の把握、事務局との連携に努めている。	引き続き、県自立支援協議会と地域ケアシステム推進事業で各地域自立支援協議会に参画し、地域実態と情報の把握、事務局との連携に努めている。	滋賀県下の地域自立支援協議会の実態はほぼ把握できている。また事務局との連携もできている。	地域間格差は依然としてあり、市町村の時代に添った地域自立支援協議会のあり方について再構築していくことが求められている。

2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	この時期の課題 (取組みのきっかけ)	具体的な取組み内容・経過	具体的な取組み成果	残された課題
	<p>生活支援センター協議会を引き継ぎ県立支援協議会が相談支援体制のバックアップ機能を果たしている。自立支援協議会に移行後は生活支援と就労支援を含めたネットワーク強化と教育との連携体制も意識してとり組まれていく。</p>	<p>県立支援協議会は委員会、相談支援事業、地域自立支援協議会事務局ネットワーク部会、全体会議、運営会議、事務局会議、研究会と重層的な組織であり、全体として地域支援を実施している。また地域巡回支援も継続実施中。</p>	<p>依然として地域間格差は存在しているものの、確実に地域特性に応じたそれぞれの自立支援協議会の実践が工夫しながら、活性化に向けて日々とり組まれていくのが現状であり、成果と評価できる。</p>	<p>それぞれの独自性を大事にしなが、各地域自立支援協議会が自主的に運営されるよう、巡回支援のゆるやかなフェードアウトも検討する必要がある。基金事業であるアドバイザー事業の今後の行方とも関連する。</p>
3 全都道府県的課題の抽出（整理）機能	<p>県立支援協議会の組織として現場の相談支援専門員と地域自立支援協議会事務局のネットワークを核とし、さらに全体会議において全県の広域・専門的機能が全て参集し、情報交換と現場から報告される地域課題についての共有を図っている。</p>	<p>相談支援事業ネットワーク部会において、相談現場及び地域自立支援協議会から発する全県の課題に対し、整理後、研究会を立ちあげ協議・検討されている。</p>	<p>それぞれの課題から研究会立ちあげ、課題解決のための方策・県への施策提言をとりまとめしている。課題の例をあげると地域移行のための生活体験の確保、強度行動障害の人への支援のあり方、精神障害者の地域移行推進策、障害者雇用の推進策等々である。</p>	<p>施策提言までは至るが、行政として財源措置ができないために施策として実現できないうことが課題となっている。また、互いに主体として対等な立場で参画するネットワークの中で、提言を行う側と提言を受ける行政とが対峙するのではない関係性の構築が課題でもある。</p>
4 広域・専門的相談支援の調整機能	<p>県立支援協議会として全体会議を開催することで、広域・専門的機能の活動の現状や課題は共有できている。ただし、近年対象者が広範囲になってきている状況。</p>	<p>発達障害・高次脳機能障害・難病・触法障害者支援等々に対応する支援センターは設置済みである。現状は各支援センターが地域自立支援協議会に出向き、機能説明と連携を図っている状況。今後個別支援でますます連携が求められる。</p>	<p>整備がされた状況であり、具体的成果はこれからである。ただし個別支援においては広域・専門的期間との連携で個人の課題解決に向けた実践はなされている。</p>	<p>県立支援協議会として広範囲な対象者や支援者の課題を、具体化していく方策を考えなければならぬ時期に来ている。</p>

5 人材育成機能	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取組み成果	残された課題
	<p>県自立支援協議会の発足に伴い、おもな人材育成事業を協議会に委託された。このことにより各種研修による人材育成の総合的・一体的とり組みが可能となる。</p>	<p>県自立支援協議会において相談支援従事者・サービス管理責任者・行動援護従事者・ホームヘルパースキルアップ等々の研修を実施し、人材育成も含めた地域自立支援協議会の充実・強化を総合的・一体的に実施。</p>	<p>各研修事業の事前準備、運営、振り返りをきめ細かに行い、内容のある研修に連結している。また研修に当たる指導者の育成も意識的に実施。</p>	<p>単に研修に参加したことにより資格要件が認められるのではなく、研修による到達点を評価し、また研修修了後も常にスキルアップを促す人材育成の仕組みが必要。</p>

3. 滋賀県の取り組みをふまえて（コメント）

○滋賀県は、1981年に県内を7つの福祉圏域に分割し、圏域を基盤とした福祉圏構想を策定しました。南北に長く社会資源も多様である地域性を踏まえ、市町単位での社会資源整備の限界性を見極めた、結果の取組という印象を持ちました。当時の関係者の方々に、先見の明があったといえるでしょう。

○その結果、支援費制度や自立支援法へと法律が変化していても、地域を基盤とした取組に揺るぎはありませんでした。つまり、1981年から自立支援協議会につながっていった取組過程において、会議の名称や一部機能は変わっても、官民が協働し県全体で発展してきた様子は、報告書からもはっきりと読み取ることができます。

○なぜこのように、県全体がレベルアップをしてきたのでしょうか。

ヒアリングの中では、滋賀県が県内において行われている取組をしっかりと把握し、(①地域の実態把握、情報の共有機能) その中から効果的で有用な取組を抽出し、それを範として県全体の計画に位置づけ、明確な方針の基に、実践を重ねて来た結果といえます。

○また、早い段階から、滋賀県が市町のバックアップを行うために滋賀県社会福祉事業団に「地域ケアシステム推進事業」を設置し、(②地域の相談支援体制のバックアップ機能)、相談支援事業を地域の中心とした、先進的な取組も、効果的であったようです。

○一方で滋賀県は、地域特性の違いなどから地域差が生じてきたことを察知すると、生活支援センター協議会を設置し、地域実態の共有や研修会などを行い、人材育成(⑤人材育成機能)を強化して、相談支援事業者の意識統一を行うことによって、格差の是正に努めてきました。(地域づくりは人材作りから)

○以上のような、目標を明確にした実践が滋賀県下で積み上げられていく中、障害者自立支援法による自立支援協議会の設置が、さらに追い風となりました。それまで、滋賀県独自と捉えられていた取組が、名称の違いこそあれ、国の法律の中に位置づけられたことで、圏域を超えた形での取組(③全都道府県の課題の抽出(整理)機能)を、さらに修練させることになったようです。

サービス調整会議(個別支援会議)から積み上げ、県全体の地域課題に集約させていく、ボトムアップ型システムの完成形といえるかもしれません。

○その結果、圏域を超えた大きな課題(④広域・専門的相談支援の調整機能)に対しても、今まで以上に検討する場が明確になり、施策化だけでなく、地域間や社会資源間の調整によって、対応できるような幅も広がり、今後より一層の発展が期待されています。

それゆえ、滋賀県は全国の都道府県の中において、その取組は常に注目されているといえましょう。

第4節 「人材育成機能」の好事例【広島県】

1. 都道府県の基本情報

(1) 都道府県の庁内体制

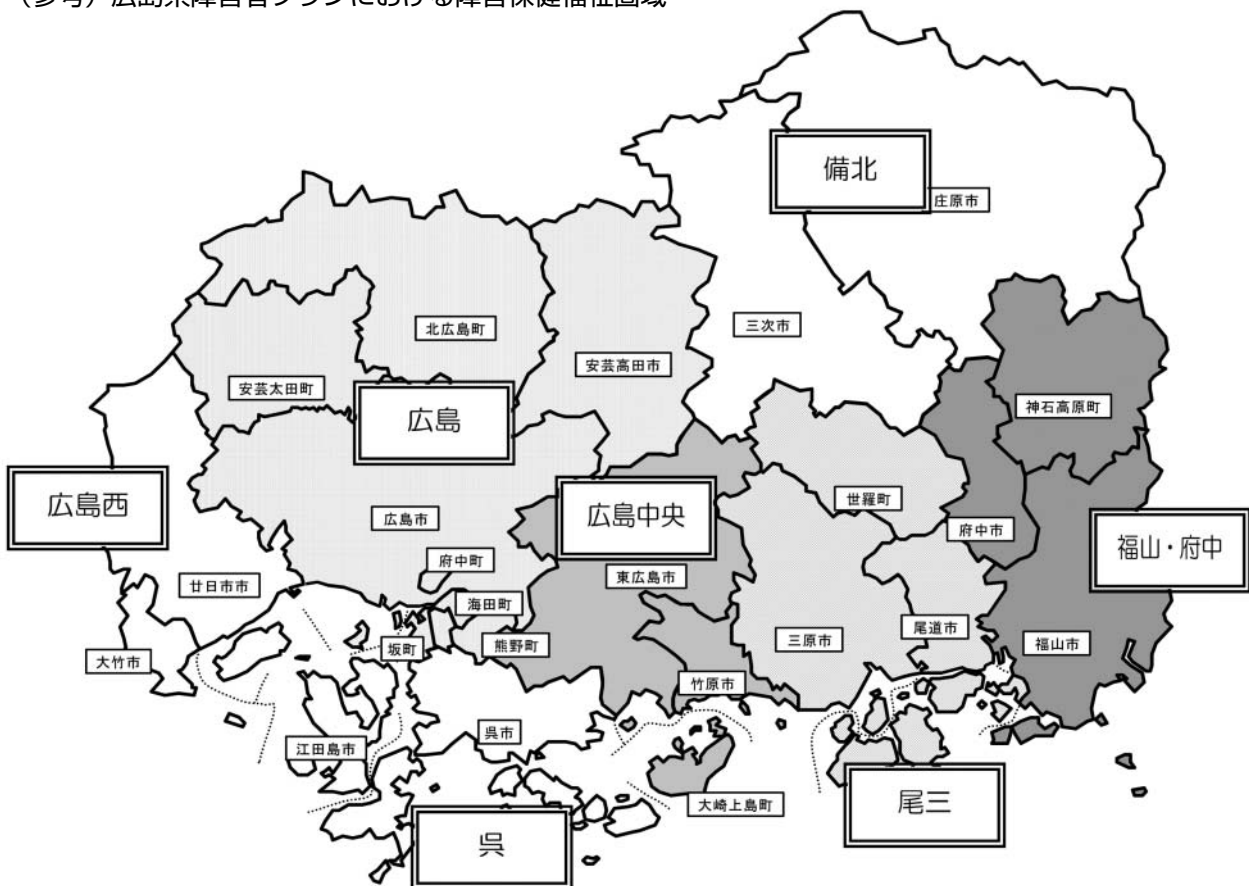
①都道府県名	広島県
②自立支援協議会担当部署名	広島県健康福祉局 社会福祉部 障害者支援課
③庁内体制図	<p>(県自立支援協議会の所管部署)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 障害者支援課内の2グループで所管事務を分担している。 ・ 障害者施策のうち、精神保健及び精神障害者福祉に関することは健康対策課が所管しているため、一体的・総合的な施策推進のための調整が必要となる。 <p>①障害者支援課 企画グループ →県自立支援協議会の総括，専門部会運営</p> <p>②障害者支援課 自立支援室 地域生活支援グループ →県自立支援協議会専門部会・研修ワーキンググループの運営 →相談支援体制整備担当（アドバイザー派遣），相談支援従事者等研修担当（人材育成）</p> <p>(障害者施策に関連する県庁横断的な会議体)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 障害者施策に関連し，障害者支援課が所管する県庁横断的な会議体としては以下のものがある。 <p>① 広島県障害者施策推進本部（本部長副知事）：全局長，教委，県警</p> <p>② 広島県障害者施策推進協議会：健康福祉局長，商工労働局長，土木局長，教委，県警</p> <p>③ 広島県障害者自立支援協議会：健康福祉担当課，商工担当課，教委担当課</p> <p>③の県自立支援協議会の全体会においては，関係課が具体的に課題を持ち寄り，協議するには至っていないが，専門部会においては，課題を中心にして横の連携が出来つつある。</p> <p>②の施策推進協議会と③の県自立支援協議会は，構成メンバーが一部重複しているが，現在，具体的な連携には至っていない。</p>

(2) 都道府県下の市町村の状況

① 圏域設定の状況

圏域名		市町村数	人口	面積
都道府県全体		23	2, 884, 093	8, 478.67
1	広島障害保健福祉圏域	8	1, 346, 302	2, 504.58
2	広島西障害保健福祉圏域	2	148, 049	567.91
3	呉障害保健福祉圏域	2	274, 141	454.73
4	広島中央障害保健福祉圏域	3	220, 508	796.90
5	尾三障害保健福祉圏域	3	267, 135	1, 034.17
6	福山・府中障害保健福祉圏域	3	526, 629	1, 095.59
7	備北障害保健福祉圏域	2	101, 329	2, 024.79

(参考) 広島県障害者プランにおける障害保健福祉圏域



圏域名	市町名
広島障害保健福祉圏域	広島市, 安芸高田市, 府中町, 海田町, 熊野町, 坂町, 安芸太田町, 北広島町
広島西障害保健福祉圏域	大竹市, 廿日市市
呉障害保健福祉圏域	呉市, 江田島市
広島中央障害保健福祉圏域	東広島市, 竹原市, 大崎上島町
尾三障害保健福祉圏域	三原市, 尾道市, 世羅町
福山・府中障害保健福祉圏域	福山市, 府中市, 神石高原町
備北障害保健福祉圏域	三次市, 庄原市

※この圏域は、保健・医療・福祉の総合的な連携を図るため、医療法に基づく広島県保健医療計画の「二次保健医療圏域」及び老人福祉法・介護保険法に基づく「ひろしま高齢者プラン」の「老人福祉圏域」と同じ圏域とするともに、各計画の圏域の見直しの際には連動するものとして設定しています。

②圏域の概況

(圏域での取組みが難しい広域で多様な地域)

- ・ 県西部には県庁所在地である広島市（政令指定都市）、県東部には中核市である福山市が位置している。また、県北部には中山間地、県南部には瀬戸内海に位置する島しょ部が所在している。
- ・ 社会資源は都市部に集中する傾向にあり、中山間地の自治体等は隣接する規模の大きな自治体の福祉サービスに頼っている現状がある。一方で、小さな町では介護保険事業の活用など独自の工夫をしながら支援体制を構築しているところもある。
- ・ 市町村合併が進み80を超える市町村から23市町になったこともあり、障害保健福祉圏域が旧市町村単位等の生活圏域と連動した一体的な動きが難しい地域もある。
- ・ 県の障害者施策の推進拠点は、市町への権限委譲が進んでいることもあり、基本的には本庁一元管理である。
- ・ 地域自立支援協議会は、各市町が単独で設置しており、圏域を意識した連携や連動した動きは少ない。

(市町や地元の相談支援事業者の主体性の重視)

- ・ アドバイザー派遣事業については、いわゆる圏域配置型ではなく、派遣型を採用している。これは、担当圏域を固定せず、課題に応じて複数名のチームを組み活動する体制の方が現時点においては、効果的であると考えているからである。（現在アドバイザーは9人）こうした体制をとっている背景には、県やアドバイザーが「地域の個別課題については、市町や地元の相談支援事業者が主体的に考えることを大切にする」というスタンスを取ってきたことも影響している。
- ・ 市町へアドバイザーが入る場合は、まず県庁担当者とアドバイザーでヒアリングに出向き、情報を持ち帰って、アドバイザー連絡会議でアプローチ方法を組み立てている。その後、派遣依頼に応じたチーム編成をし、2回目に訪問することで、効果をあげつつある。

(地域自立支援協議会の運営状況)

- ・ 市町の主体性を重視しながら、県として後方支援をしているが、地域自立支援協議会の運営状況に格差が生じている。
- ・ 規模の小さな自治体では、障害福祉サービス事業所等が少なく、社会資源開発が進まない状況もある。一方、大都市は、規模が大きすぎて地域自立支援協議会のイメージが持てないという課題を抱えている。
- ・ 規模の小さな自治体等では、相談支援事業への予算的な制約や地域内に指定相談支援事業所がないなどの理由から、広域で実施したり行政直営で相談支援事業を実施している。そのような自治体では、行政の窓口対応が中心の相談支援になっていることもあり、個別のニーズや困りごとが把握しにくく、自立支援協議会が機能しにくい面もあるが、地域自立支援協議会の機能に着目した視点は重要であり、地域内で機能しているネットワークや共助システムについても評価していく必要がある。
- ・ 人口1万人前後の地域がよく見える市町、人口10万程度のソーシャルワークの手ごたえが得やすい市町の地域自立支援協議会は効果的な運営ができている印象がある。

2. 都道府県自立支援協議会の経過（発足段階に応じて）

(1) 第1段階：体制検討期（平成18年度～19年度）

<p>概況</p>	<p>(県自立支援協議会の役割)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・平成18年度に県自立支援協議会を立ち上げたが、この時点では、県としての明確なビジョンは持ちにくかった。 ・県自立支援協議会の当初の主な議題は障害福祉計画の策定であり、計画ができてしまうと開催回数が減っていた。 <p>(地域自立支援協議会の支援方策の模索)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・県として地域自立支援協議会の立ち上げ、運営の円滑化に向けてどのような支援をすればよいか、市町は何に困っているか把握するために、平成19年度から書面による実態調査を始めた。(別添1) ・調査の結果、書面調査だけでは困っていることの内容が分からないため、アドバイザーが直接市町に向いて課題を把握すること、県と市町が率直に意見交換する場を設けることが必要ということに気づいた。 ・そこで、市町、県及びアドバイザーが意見交換をする機会を設けたり、市町と相談支援事業者等を対象とした研修会を開催した。 <p>(広域対応としての就労支援ネットワーク会議のモデル的立ち上げ)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・就労支援のネットワークの必要性について県自立支援協議会からの課題提起があり、平成19年度に福山・府中障害保健福祉圏域(福山市、府中市、神石高原町)において、モデル的に「就労支援ネットワーク会議」を立ち上げた。(障害者自立支援特別対策事業の活用) ・具体的には、障害者就業・生活支援センターを事務局として、就労支援にかかわる施設・事業所、特別支援学校、ハローワーク、商工会議所、行政、企業といった関係者が一同に会して、定期的な勉強会を開催し、関係者相互が顔見知りの関係を作るとともに情報交換を進めた。
<p>取組体制</p>	<p>県福祉保健部</p> <ul style="list-style-type: none"> ①障害者支援室 企画グループ →県自立支援協議会の総括 ②障害者支援室 地域生活支援グループ →相談支援体制整備担当(アドバイザー派遣)、相談支援従事者等研修担当(人材育成)

【機能別の具体的な取り組み内容】

	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題	予算額
1 地域の実態把握、情報の共有機能	○各地域の実態把握	○各市町への実態調査の実施	○各市町の相談支援体制等の状況は概ね把握できた。	○把握した情報（データを分析し、課題整理する。 ○現場の困り感については、書面調査では把握しにくい。	
2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	○地域自立支援協議会の立ち上げ支援	○県内市町と県の見見交換（県アドバイザーの活用） ○県障害者相談支援センターの開催（先進自治体の実践発表、特別アドバイザーによる講演）	○率直な意見交換ができ、セミナー等を通して一定の意識啓発ができた。	○継続的な支援を実施する。 ○県アドバイザーの体制を整備する。（当時：2名）	
3 全都道府県の課題の抽出（整理）機能					
4 広域・専門的相談支援の調整機能	○就労支援への広域的な対応の必要性	○福山・府中障害保健福祉圏域（福山市、府中市、神石高原町）において、モデル的に「就労支援ネットワーク会議」を立ち上げた。	○教育、福祉関係者等が集まって、顔の見える中でお互いの取り組み状況について把握ができた。	○関係者の情報交換、意見交換に留まらず、具体的に協働するための仕組みを作っていく。 ○企業側にも魅力のある研修会等を企画する。 ○各市町に設置されている地域自立支援協議会の「就労支援部会」との連携について考えていく。	H19年度 就労支援ネットワーク事業委託費 1,000千円 (障害者自立支援特別対策事業)
5 人材育成機能				○研修カリキュラムや講師選定等について、関係者が任意で集まって決めたため、決定プロセスの透明性に欠けていた。	H19年度 研修委託費 2,886千円

全体	この時期の課題 (取組みのきっかけ)	具体的な取組み内容・ 経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額
	<ul style="list-style-type: none"> ○全市町における地域自立支援協議会の設置 ○地域自立支援協議会相互の連携及び県障害者自立支援協議会との緊密連携 	<ul style="list-style-type: none"> ○地域自立支援協議会の立ち上げ支援 ○連携方策の検討 	<ul style="list-style-type: none"> ○地域自立支援協議会の設置数の増加 	<ul style="list-style-type: none"> ○継続支援 	H18年度 905千円 (県アドバイザー派遣事業費を含む) H19年度 816千円 (県アドバイザー派遣事業費を含む)

(2) 第2段階：実働期 (平成20年度～平成21年度)

概況	2009相談支援従事者GL研修																																																																	
<p>○H20年度：相談支援・研修部会及び就労支援部会による取組み、第2期障害福祉計画の策定、工賃ステップアップ計画の策定</p> <p>○H21年度：相談支援・研修部会及び療育部会による取組み、障害児療育に係る提言の取りまとめ</p> <p>(県自立支援協議会の部会活動の始まり：相談支援・研修部会)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・過去において、ケアマネジメント従事者養成研修を県では実施しなかった時期があり、その際、障害の専門分野を越えて県内の相談支援事業者の有志が集まり独自の研修カリキュラムを作成するなかで、平成17年度には県が実施する研修が再開された。 ・しかし、有志が集まる任意の検討会では、その位置付けが不明確であるため、平成20年度に県自立支援協議会の中に相談支援・研修部会を設置し、フォーマルな位置付けで活動ができるようにした。 ・部会による人材育成の基本方針として「県外講師に頼らず、県内の講師やグループリーダーで研修を運営する」こととしており、その成果として次世代が育ち、裾野も広がっている。研修前に開催しているグループリーダー研修も人材育成の効果を期待したものである。 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>時間</th> <th>区分</th> <th>項目</th> <th>内容</th> <th>担当(敬称略)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>13:00</td> <td>5</td> <td>開会</td> <td>●あいさつ</td> <td>県庁</td> </tr> <tr> <td>13:05</td> <td>5</td> <td>初任者研修概要説明 I</td> <td>●研修のプログラムについて</td> <td></td> </tr> <tr> <td>13:10</td> <td>70</td> <td>初任者研修概要説明 II</td> <td>●GLの心構え・GLの場域について ●相談支援の目的と方向性について</td> <td></td> </tr> <tr> <td>14:20</td> <td>20</td> <td>前年度の状況</td> <td>●GL自己評価集計報告と分析</td> <td></td> </tr> <tr> <td>14:40</td> <td>10</td> <td></td> <td>休憩</td> <td></td> </tr> <tr> <td>14:50</td> <td>10</td> <td>3 日 概要説明</td> <td>●「ケアマネジメントの展開 I・II」の目的と流れについて</td> <td></td> </tr> <tr> <td>15:00</td> <td>40</td> <td>3 日 概要説明</td> <td>●共通事項報告の説明及び質疑応答</td> <td></td> </tr> <tr> <td>15:40</td> <td>15</td> <td>4 日 概要説明</td> <td>●「演習 I・II」について</td> <td></td> </tr> <tr> <td>15:55</td> <td>20</td> <td>5 日 A M 概要説明</td> <td>●「演習のまとめ」の渡しとポイントについて</td> <td></td> </tr> <tr> <td>16:15</td> <td>20</td> <td>5 日 P M 概要説明</td> <td>●「地域自立支援協議会の役割と活用(機関別支援会議)」におけるGLの共通課題事例について</td> <td></td> </tr> <tr> <td>16:35</td> <td>20</td> <td>まとめ</td> <td>●質疑応答及びGLからの要望・提案 ●まとめ</td> <td></td> </tr> <tr> <td>16:55</td> <td>5</td> <td>閉会</td> <td></td> <td>県庁</td> </tr> </tbody> </table>	時間	区分	項目	内容	担当(敬称略)	13:00	5	開会	●あいさつ	県庁	13:05	5	初任者研修概要説明 I	●研修のプログラムについて		13:10	70	初任者研修概要説明 II	●GLの心構え・GLの場域について ●相談支援の目的と方向性について		14:20	20	前年度の状況	●GL自己評価集計報告と分析		14:40	10		休憩		14:50	10	3 日 概要説明	●「ケアマネジメントの展開 I・II」の目的と流れについて		15:00	40	3 日 概要説明	●共通事項報告の説明及び質疑応答		15:40	15	4 日 概要説明	●「演習 I・II」について		15:55	20	5 日 A M 概要説明	●「演習のまとめ」の渡しとポイントについて		16:15	20	5 日 P M 概要説明	●「地域自立支援協議会の役割と活用(機関別支援会議)」におけるGLの共通課題事例について		16:35	20	まとめ	●質疑応答及びGLからの要望・提案 ●まとめ		16:55	5	閉会		県庁
時間	区分	項目	内容	担当(敬称略)																																																														
13:00	5	開会	●あいさつ	県庁																																																														
13:05	5	初任者研修概要説明 I	●研修のプログラムについて																																																															
13:10	70	初任者研修概要説明 II	●GLの心構え・GLの場域について ●相談支援の目的と方向性について																																																															
14:20	20	前年度の状況	●GL自己評価集計報告と分析																																																															
14:40	10		休憩																																																															
14:50	10	3 日 概要説明	●「ケアマネジメントの展開 I・II」の目的と流れについて																																																															
15:00	40	3 日 概要説明	●共通事項報告の説明及び質疑応答																																																															
15:40	15	4 日 概要説明	●「演習 I・II」について																																																															
15:55	20	5 日 A M 概要説明	●「演習のまとめ」の渡しとポイントについて																																																															
16:15	20	5 日 P M 概要説明	●「地域自立支援協議会の役割と活用(機関別支援会議)」におけるGLの共通課題事例について																																																															
16:35	20	まとめ	●質疑応答及びGLからの要望・提案 ●まとめ																																																															
16:55	5	閉会		県庁																																																														

(地域自立支援協議会の事務局機能強化)

・第1期に始めた書面による実態調査や市町、県及びアドバイザーの意見交換等をベースにししながら、地域の自主性を尊重しながら進めてきたが、自分たちの自立支援協議会がどの発展段階にあるのか、どういう方向に向かっているのかということについて共有していくことも大切だと気付き始めた。そのためには、まず地域自立支援協議会の事務局の中で、行政と相談支援事業者が対話をし、ビジョンを共有したり、協働していくことが重要であると考えた。また、相談支援専門員が所属する法人内の異動等により代替わりがあった地域も見受けられた。そこで、市町行政と相談支援事業者が自らの地域のあり方について一緒に考えられるしかけとして、地域自立支援協議会の発展段階別自己評価、6つの機能自己評価を全県で実施し、その結果を比較分析できるように県から情報提供した。

(別添2) (別添3)

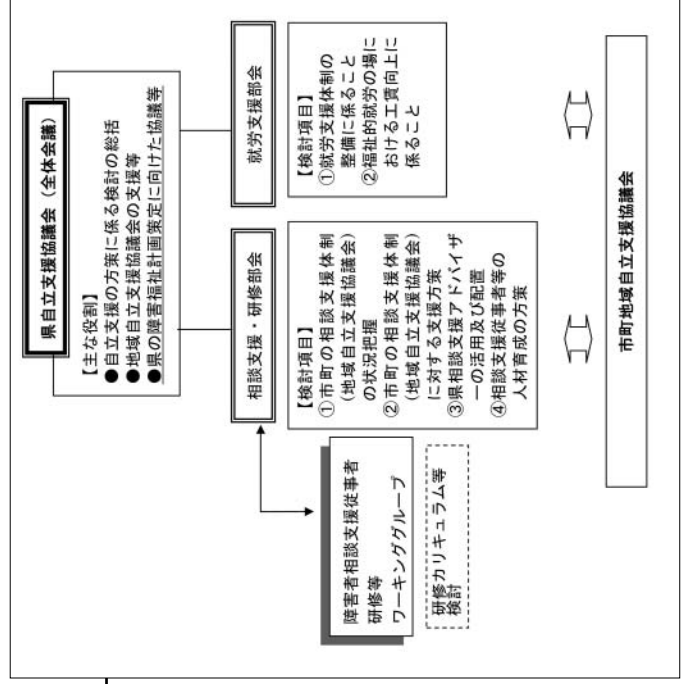
・地域自立支援協議会の立ち上げから数年が経過し、アドバイザーの活動等を通して、大切なことに気付き始めている。
協議会事務局がうまく機能しないと、個別支援会議の報告がされても課題が整理されず次に活かされない。
また、障害のある人の暮らしを支援するには、福祉等の関係者だけでなく、様々な関係者を巻き込む必要があり、そのコーディネート機能やキーマンを発掘していくことも必要であることが分かってきた。

このため、今後は、協議会事務局の中核的な人材育成と、市町単位で選任され始めている「地域推進員」を重ね合わせながら、自助・公助・共助のバランスが取れた市民全体のまちづくり、ソーシャルワークができる仕掛けを構築する予定である。

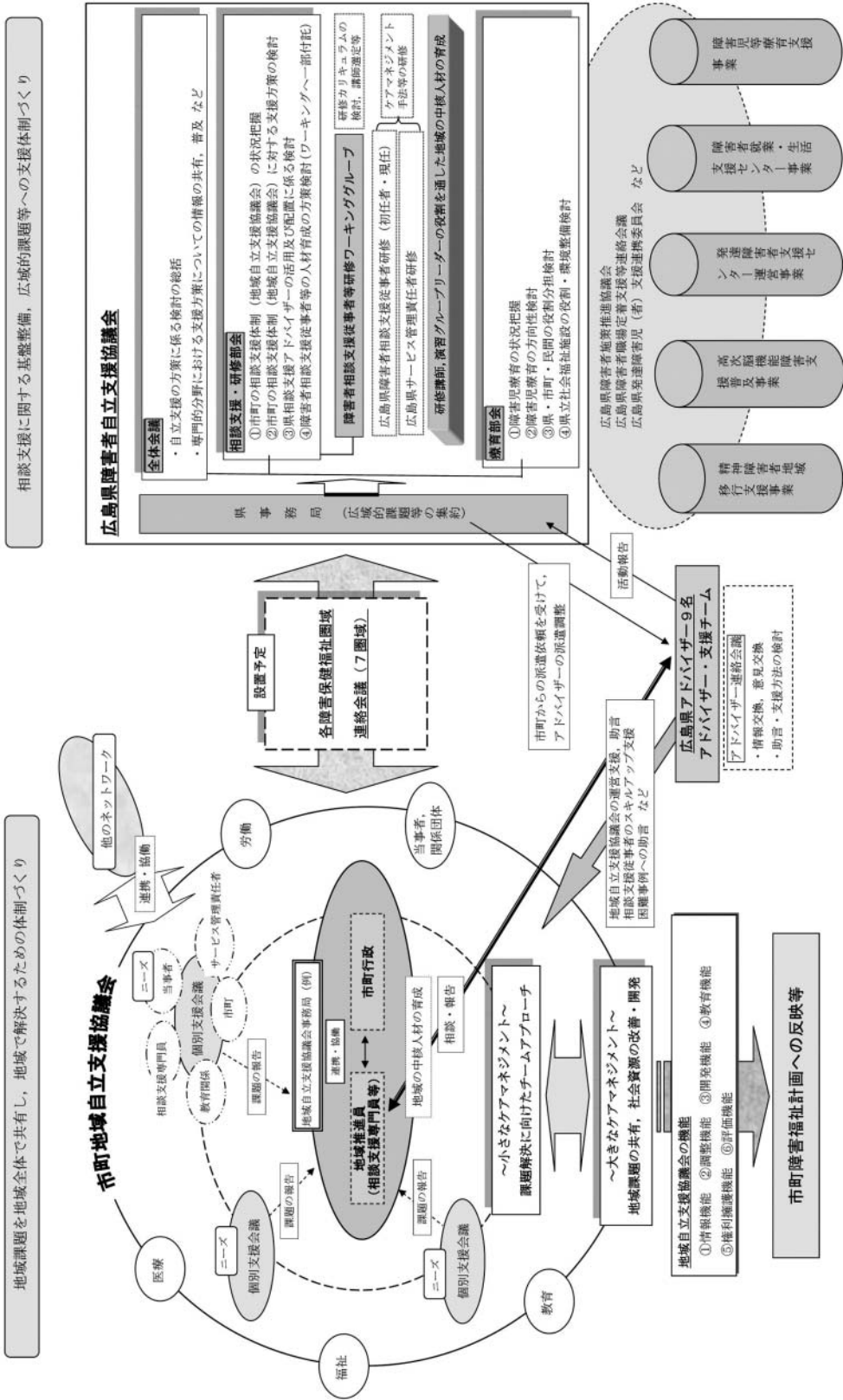
・各市町の横の連携や情報交換が促進されるよう、地域自立支援協議会事務局連絡会議を定期的開催していく。

取組体制

- 県健康福祉局
 ①障害者支援課 企画グループ
 → 県自立支援協議会の総括, 専門部会運営
 ②障害者支援課 自立支援室 地域生活支援グループ
 → 県自立支援協議会専門部会・研修ワーキンググループの運営
 → 相談支援体制整備担当 (アドバイザー派遣), 相談支援従事者等研修担当 (人材育成)

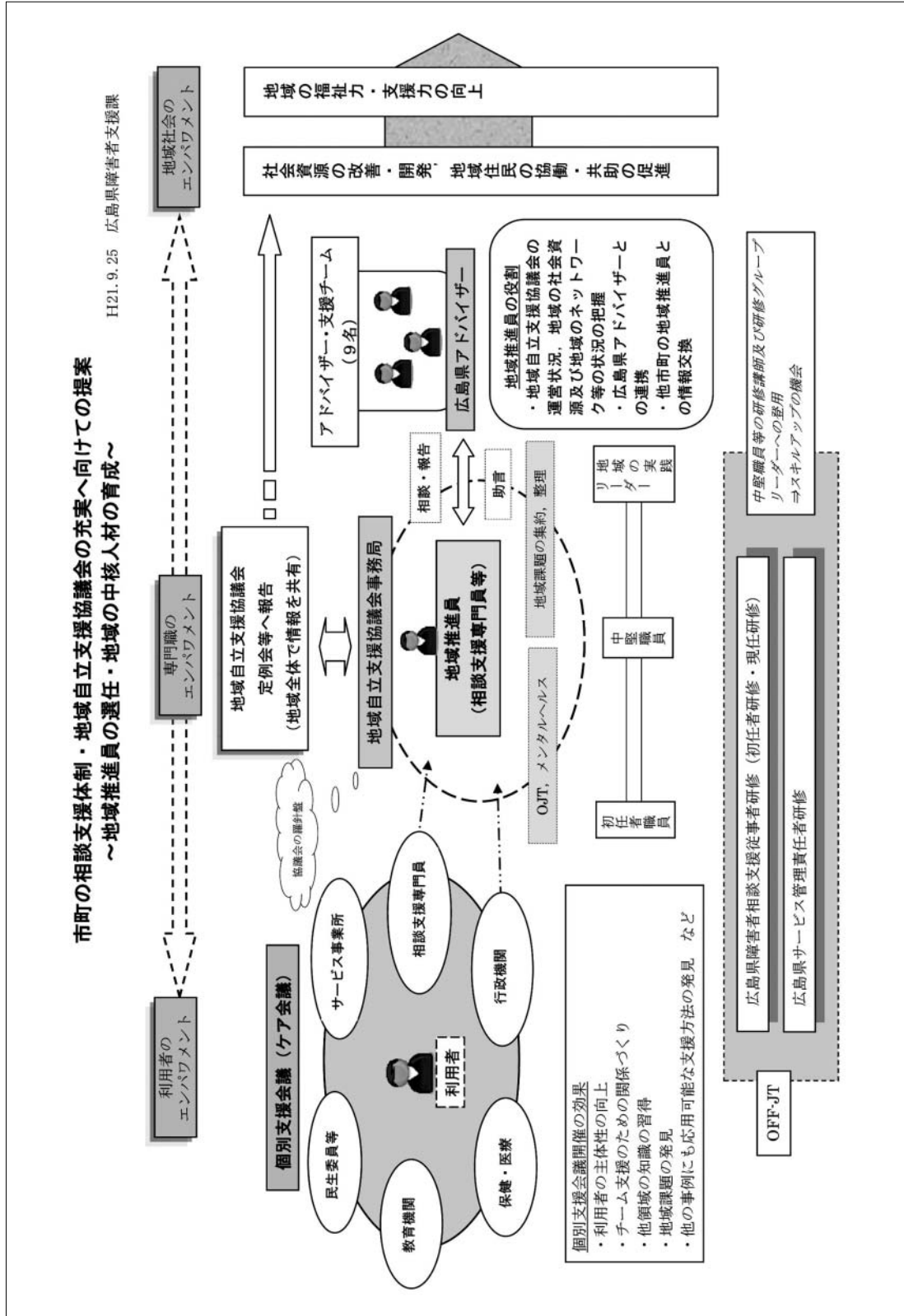


広島県の障害者相談支援ネットワーク体制（案）



市町の相談支援体制・地域自立支援協議会の充実へ向けての提案
 ～地域推進員の選任・地域の中核人材の育成～

H21.9.25 広島県障害者支援課



【機能別の具体的な取り組み内容】

	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題	予算額
1 地域の実態把握、情報共有機能	○各地域の実態把握、各市町間の連携	○各市町への実態調査の実施（書面・第1期からの継続） ○地域自立支援協議会の発展段階別自己評価、6つの機能自己評価（行政と相談支援事業者が互いに評価する仕掛け） ○地域自立支援協議会事務局連絡会議におけるグループワークの実施	○自分たちの活動の振り返りの機会ができた。 ○グループワークを通して、県内担当者の顔の見える関係づくりの第一歩となった。	○各市町の実態把握状況を具体的に伝えていくための情報発信をしていく。	
2 地域の相談支援体制のバックアップ機能	○アドバイザーの増員やアドバイザーのチーム編成の必要性の提言（平成20年度県障害者自立支援協議会「相談支援・研修部会」報告書）	○県アドバイザーの体制整備（2名から9名へ増員） ○県アドバイザー連絡会議の設置（派遣戦略会議、チーム編成） ○外部講師（特別アドバイザー）活用による研修会の開催 ○地域自立支援協議会の活性化及び地域の中核人材の育成を目的とした「地域推進員」について、県から市町へ提案	○地域自立支援協議会の事務局機能について考えていくプロセスを通して、協議会の役割やまちづくりについて考えることができた。 ○自助、共助、公助のバランスを考えながら、地域自立支援協議会事務局は、福祉の枠にとられない地域をコーディネートしていくような戦略的な動きが必要ではないかということに気付いた。	○地域推進員のイメージの具体化及び定着させるための仕掛けづくり ○市町間の意見交換、情報交換をより促進させるため、グループワーク等を企画する。 ○地域自立支援協議会の立ち上げ支援から運営支援へシフトしつつあるアドバイザーの役割や方向性について、関係者で共有していく。 ○相談支援や個別支援会議を充実させていくための人材育成やその質の評価をどうするか。	

3 全都道府県の課題の抽出（整理）機能	この時期の課題（取組みのきっかけ）	具体的な取組内容・経過	具体的な取組み成果	残された課題	予算額	
4 広域・専門的相談支援の調整機能	<ul style="list-style-type: none"> ○就労支援への広域的な対応の必要性 ○専門相談における役割分担 	<ul style="list-style-type: none"> ○福山・府中障害保健福祉圏域において立ち上げた「就労支援ネットワーク会議」を引き続き運営 ○平成21年度末には、尾三障害保健福祉圏域において就労支援ネットワーク会議を立ち上げ予定 ○県障害者自立支援協議会「就労支援部会」における広島県工賃ステップアップ計画の策定 ○発達障害者支援センターや高次脳機能センターにおける専門相談の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ○ネットワーク会議主催の研修会には、企業の方にも参加していただいた。 ○教育、福祉関係者等が集まって、顔の見える中でお互いの取り組み状況について把握ができた。 	<ul style="list-style-type: none"> ○関係者の情報交換、意見交換に留まらず、具体的に協働するための仕組みづくり ○企業側にも魅力のある研修会等を企画する。 ○各市町に設置されている地域自立支援協議会の「就労支援部会」との連携を進める。 ○専門相談についての、市町における一次相談の充実。 	<ul style="list-style-type: none"> ○地域自立支援協議会事務局連絡会議を継続的に開催し、地域課題等について集約をしていく。 ○必要に応じて圏域ごとに連絡会議を設け、広域的課題等を集約し、県障害者自立支援協議会へ報告する仕組みについて検討していく。 ○相談支援・研修部会の事務局機能を充実し、地域課題の整理、アドバイザーの活用などについて検討していく。 	<ul style="list-style-type: none"> 就労支援ネットワーク事業委託費 H20年度 1,000千円 H21年度 2,000千円 (障害者自立支援特別対策事業)

	この時期の課題 (取り組みのきっかけ)	具体的な取り組み内容・ 経過	具体的な取り組み成果	残された課題	予算額
5 人材育成機能	<ul style="list-style-type: none"> ○ 障害分野の枠を越えて任意に研修検討に関わる相談支援事業者の取り組みを継承し、発展させるためのフォーマルな位置づけの組織の必要性 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 県障害者自立支援協議会「相談支援・研修部会」の下部組織に、研修のワーキンググループを設置し、任意で行ってきた検討会をフォーマルなものに位置付け 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 演習グループのリーダー研修を行うなど、地域の中核人材を育成していくための仕掛けができた。 ○ 県としても、人材育成の重要性についてより意識するようになった。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 現在、県が実施している相談支援従事者研修及びサード管理責任者以外の県独自研修の実施の検討（個別支援会議の進め方、ソーシャルワーカー等） ○ 研修講師やグループリーダーなど長期間にわたり研修に携わっている人に過重な負荷がかからないよう工夫や体制整備が必要である。 	<p>H20年度 研修委託費 2,315千円</p> <p>H21年度 研修委託費 2,241千円</p>
全体	<ul style="list-style-type: none"> ○ 全市町における地域自立支援協議会の設置 ○ 地域自立支援協議会相互の連携及び県障害者自立支援協議会との緊密連携 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 地域自立支援協議会の立ち上げ支援 ○ 連携方策の検討 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 地域自立支援協議会の設置数が増加した。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 継続支援を実施する。 	<p>H20年度 764千円 (県アドバイザー 派遣事業費を含 む)</p> <p>H21年度 836千円 (県アドバイザー 派遣事業費を含 む)</p>

3. 広島県の取り組みをふまえて（コメント）

- 広島県の都道府県自立支援協議会は、当初は主に障害福祉計画策定の意見照会をするための会議体でした。
- しかし、国から示された機能を参考にしながら、「①地域の実態把握、情報の共有機能」を果たすために、県として書面による実態調査やアドバイザーに同行した市町訪問を行う中で、次第に、「市町行政や地域の相談支援事業者が情報交換し、自らの地域のあり方について主体的に考える必要がある」ことに気づき、情報の共有の場としてのセミナー等を開催するようになりました。
- その中で市町や相談支援事業者の力量のばらつきが明らかになると、「①地域の実態把握、情報の共有機能」の一環として、行政と相談支援事業者と一緒に地域自立支援協議会の発展段階、6つの機能を自己評価する機会を設け、その結果を全県にフィードバックしました。
- また、「②地域の相談支援体制のバックアップ機能」を果たすために、福祉を通して地域全体のまちづくりを考え、福祉とともに地域も強い力をつけるための人材として「地域推進員」を構想し、県から市町へ提案して、現在具体化に向けた検討を進めています。
- 一方、「⑤人材育成機能」については、以前から障害種別をこえた相談支援事業者の有志が研修検討会を立ち上げてきた動きをフォローし、県自立支援協議会「相談支援・研修部会」のワーキンググループとして位置づけ、その活動をオーソライズしました。
- ここで検討されたプログラム内容は、現場実践に即したものとして相談支援専門員の視点を転換させる効果を上げています。相談支援従事者初任者研修の演習に当たっては、生事例を活用していることも特徴です。また、人材育成の基本方針として「県外講師に頼らず県内講師、グループリーダーで研修を運営する」ことを徹底してきた成果として、次世代が育ち、裾野も広がりつつあります。
- また、「④広域・専門的相談支援の調整機能」については、特別対策事業費を活用して、県内の喫緊の課題であった就労支援に取り組み、モデル圏域での「就労支援ネットワーク会議」の立ち上げ、運営、工賃ステップアップ計画の策定等の一定の成果を挙げています。
- 発達障害や高次脳機能障害などの専門相談については、センター事業を民間に委託して対応していますが、相談が過度に集中しているため、市町における一次相談の充実が、重要な課題となっています。
- これらの取り組みを積み上げてきた結果として、地域自立支援協議会の事務局機能強化の必要性という次に取り組むべき課題が明確になっており、この課題の解決過程で、県の都道府県自立支援協議会の機能として、「③全都道府県の課題の抽出（整理）機能」が充実されていくことが期待されます。
- このような取り組みが可能になったのは、アドバイザーや県自立支援協議会へ参画する人が、現場の中で気付いたことなどを出し合い、具体的な提案をしていった結果、県としてもそのことを受け止め、県全体としての取り組みにつなげていったことがあります。

県としての考え方	主な取り組み内容
<p>①市町行政，地域の相談支援事業者が自らの地域の課題に主体的に取り組むことを前提とする。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・圏域担当のアドバイザーは設置せず，市町のニーズに応じたチーム対応とする。 ・地域自立支援協議会の事務局機能に着目し，中核人材の育成や福祉に限定しないまちづくりを進める「地域推進員」を育成する。
<p>②アドバイザーは地域自立支援協議会の運営については，①のことからも後方支援に徹し，地域の人々の力を引き出したり，気付きを促すことを重要視している。 今後は，個別支援会議への支援等，その活動の幅を広げていく。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・県障害者自立支援協議会「相談支援・研修部会」の下部組織に，研修のワーキンググループを設置し，公的な場で関係者の合意形成した上で人材育成を進めている。 ・研修運営の担い手を県内から確保することを徹底している。
<p>③県行政は，市町行政，地域の相談支援事業者，アドバイザーが活動しやすいような環境を整備する。（主体的にかかわる）</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・市町の実態把握，相互の情報共有のため，書面による実態調査や市町担当者・相談支援事業者を集めたセミナー等を実施している。 ・アドバイザーの市町への訪問等に県担当者が同行する等，市町の主体的な取り組みを前提としながらも県も主体的に体制整備に参画している。

○具体的な取り組みの成果が出るまでには時間がかかるかもしれませんが，県が明確な方針を示し，県内の町村，相談支援事業者，アドバイザー，関係機関等に共通の目標を持たせ，それぞれのミッションにあわせた取り組みを働きかけていくことが重要といえます。

○これからはアドバイザーの活動をとおして，市町での対応を超えた課題などが顕在化すると予想され，「③全都道府県の課題の抽出（整理）機能」「④広域・専門的相談支援の調整機能」を中心とした県レベルでの事務局機能（羅針盤機能）の充実がポイントになると考えられています。

別添1

P1

平成19年度調査

市町相談支援事業の事業実施計画（運営状況報告）

市町名： _____

1 基本的事項

(1) 人口 _____ 人（平成 _____ 年 _____ 月 _____ 日現在）

(2) 障害者の状況（平成19年4月1日現在）

① 身体障害者手帳所持者数 _____ 人

② 療育手帳所持者数 _____ 人

③ 精神保健福祉手帳所持者数 _____ 人

(3) 障害程度区分別状況

区分	区分1	区分2	区分3	区分4	区分5	区分6
人数						

(4) ケアマネジメント対象者数 _____ 人
（うちサービス利用計画作成対象者数 _____ 人）

2 相談支援体制の状況

(1) 一般的な相談支援（※該当の口にチェックしてください）

市町直営における体制

委託相談事業者による体制

その他（地域包括支援センターとの連携等）

イメージ図や広報紙があれば添付してください

相談窓口/場所	配置職員数	職種	資格	受付時間 (夜間休日含む)
(総合的拠点)				平日： 夜間： 休日：
(身体障害拠点)				平日： 夜間： 休日：
(知的障害拠点)				平日： 夜間： 休日：
(精神障害拠点)				平日： 夜間： 休日：

P2

(2) 相談支援機能強化事業
専門的職員配置の考え方

専門的職員の配置部署(事業所)	人数	職種	資格	期待する役割

3 地域自立支援協議会

(1) 設置時期 平成 _____ 年 _____ 月 _____ 日（設置・設置予定・未定）

(2) 設置根拠（ _____ ） ※要綱等添付してください

(3) 構成員

所属	職名

(4) 開催状況（予定）

月日	主な議題	協議結果

(5) ネットワーク構築に向けた協議状況

月日	協議内容

(6) 地域の社会資源の開発、改善に向けた協議状況

月日	協議内容

P3

(7) 分野別サブ協議会の設置状況

（ ）協議会		（ ）協議会	
所属	職名	所属	職名

(8) 個別ケア会議の開催状況

月日	参加支援関係者数	ケアプラン対象者数	地域自立支援協議会報告数（内訳）		
			一般相談	専門相談	困難事例

4 平成18年度における相談対応状況

(1) 市町（委託相談支援事業者）における主な相談内容等

区分	件数	内容	問題点等
一般相談			
専門相談			
困難事例			

(2) 地域自立支援協議会として対応した主な相談事例

(3) 相談対応への評価状況（地域自立支援協議会として相談事例をどのように評価したか）

(4) 相談から判明した課題と対応状況（制度・政策提言の状況）

P4

5 県自立支援協議会に対する事業実施計画（運営）に係る助言、要望等

6 その他/地域自立支援協議会の立ち上げに支障となっている主な要因（未設置の市町）

記入者所属（ _____ ）
記入者職氏名（ _____ ）
電話番号（ _____ ）

別添2

平成20年度調査

調 査 票

市町名 _____

○地域自立支援協議会の自己診断

地域自立支援協議会の発展段階から自己診断すると、どの段階にあると思いますか。
下記表内の段階別の指標から該当すると思う段階を「相談支援体制」「行政の関与」「協議会の運営」の項目別にお答えください。また、その段階とした主な理由は何ですか。

区分	相談支援体制	行政の関与	協議会の運営
自己診断結果	() 段階	() 段階	() 段階
主な理由			

※ この自己診断に当たっては、行政と委託相談支援事業者と一緒に考えてください。
 ※ 現在の地域自立支援協議会の発展段階を確認し、次のステップを踏むための目標を設定する参考にしてください。
 ※ 次の指標は、自立支援協議会の運営マニュアル（財団法人日本障害者リハビリテーション協会）73ページに記載してある「地域自立支援協議会のステップアップ指標（案）」を基に作成しています。

区分	相談支援体制	行政の関与	協議会の運営
第1段階	1. 相談窓口が明らかでない。（どこに相談したらよいか分からない。）	1. 窓口対応だけになっていて、地域で生活する障害者の実態やニーズが把握されていない。	1. 協議会が設置されていない。
第2段階	2. 相談支援事業が実施されているが窓口対応、電話対応のみとなっている。	2. 相談支援事業者や関係団体と意見交換をして実態の把握が少しずつ出来る。	2. 協議会は設置されているが、個別支援会議の内容が報告されていない。
第3段階	3. 相談件数も増え始め個別支援会議が開催される。	3. 個別支援会議に出席し連携を始める。	3. 協議会が定期的に開催され、個別支援会議の内容等の情報共有が始まっている。
第4段階	4. 個別支援会議が当たり前のように日常的に開催されている。また積極的な訪問相談が行われている。	4. 個別事例に関与し、協議会の事務局機能を持つ。（事務局会議の開催）	4. 情報共有が活発になり、専門部会等の取り組みも具体化され、協働体制が整う。
第5段階	5. 相談窓口にアクセス出来る利用者のみならず、きめ細やかに対応し、全ての利用者の状態を把握している。	5. 個の課題から地域の課題を協議会において集積し、官民協働で課題を解決したり、施策へ繋げていく機関として協議会の必要性を十分認識している。	5. 新たな社会資源が開発され、施策の提言がはじめる。

別添3

広島県障害者相談支援セミナー・事前アンケート

市町名 _____

財団法人日本障害者リハビリテーション協会発行の「自立支援協議会の運営マニュアル」においては、地域自立支援協議会の機能を次の6つに整理しています。
 地域自立支援協議会の運営状況と次の6つの機能を対比し、その達成状況を4段階で自己評価してください（該当する番号に○をしてください）
 ※「自立支援協議会の運営マニュアル」の第2章及び第8章をよく読んで評価してください。

地域自立支援協議会の機能

区 分	内 容
情報機能	・ 困難事例や地域の現状・課題等の情報共有と情報発信
調整機能	・ 地域の関係機関によるネットワーク構築 ・ 困難事例への対応のあり方に対する協議、調整
開発機能	・ 地域の社会資源の開発、改善
教育機能	・ 構成員の資質向上の場として活用
権利擁護機能	・ 権利擁護に関する取り組みを展開する
評価機能	・ 中立・公平性を確保する観点から、委託相談支援事業者の運営評価 ・ サービス利用計画費対象者、重度包括支援事業等の評価 ・ 市町村相談支援機能強化事業及び都道府県相談支援体制整備事業の活用

(出典：財団法人日本障害者リハビリテーション協会「自立支援協議会の運営マニュアル」)

4 = できている（機能している） 3 = どちらかと言えばできている
 2 = どちらかと言えばできていない 1 = 全くできていない（機能していない）

① 情報機能 4 — 3 — 2 — 1
 ② 調整機能 4 — 3 — 2 — 1
 ③ 開発機能 4 — 3 — 2 — 1
 ④ 教育機能 4 — 3 — 2 — 1
 ⑤ 権利擁護機能 4 — 3 — 2 — 1
 ⑥ 評価機能 4 — 3 — 2 — 1